



# VEIKLOS PRISTATYMAS

---

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

VŠĮ „Atnaujinkime miestą“

## TURINYS

|                                                                                                                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS, VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMĄ IR VEIKLOS REZULTATUS PER FINANSINIUS METUS, VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS ATEINANTIEMS FINANSINIAMS METAMS | 3  |
| 2. KITOS NUOLAT VYKDOMOS ĮSTAIGOS VEIKLOS                                                                                                                                           | 10 |
| 4. 2025 M. ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI                                                                                                                                                 | 12 |
| 4. ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE                                                                                           | 12 |
| 5. ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS, JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMAS PAGAL RŪŠIS                                                                                   | 12 |
| 6. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS ĮSIGYTĄ IR PERLEISTĄ ILGALAIKĮ TURTĄ PER FINANSINIUS METUS                                                                                             | 13 |
| 7. ĮSTAIGOS SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS                                                                                                                                          | 14 |
| 8. ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE                                                                                                              | 15 |
| 9. ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS, DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVO IŠMOKOMS                      | 15 |
| 10. ĮSTAIGOS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ IŠMOKOMS                                                       | 15 |
| 11. ĮSTAIGOS IŠLAIDOS IŠMOKOMS SU ĮSTAIGOS DALININKU SUSIJUSIEMS ASMENIMS, NURODYTIEMS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ ĮSTATYMO 3 STRAIPSNIO 3 DALYJE                                               | 15 |
| 12. STATISTINĖ LIETUVOJE IR VILNIUJE ĮGYVENDINTŲ PROJEKTŲ ANALIZĖ                                                                                                                   | 16 |
| 13. SU APVA SUDARYTŲ VALSTYBĖS PARAMOS SUTARČIŲ STATISTINĖ ANALIZĖ                                                                                                                  | 20 |

## **1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS, VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMĄ IR VEIKLOS REZULTATUS PER FINANSINIUS METUS, VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS ATEINANTIEMS FINANSINIAMS METAMS**

### **Pagrindiniai Įstaigos veiklos tikslai:**

1. tenkinti viešuosius interesus vykdant visuomenei naudingą veiklą;
2. skatinti efektyvų energijos vartojimą pastatuose ir prisidėti prie aplinkos taršos mažinimo;
3. prisidėti prie pastatų atnaujinimo (modernizavimo) rinkos plėtros;
4. skatinti gyventojus tinkamai prižiūrėti savo būstą bei bendrąją viešąją erdvę ir ugdyti gyventojų bendruomeniškumą.

### **Įstaiga, siekdama nustatytų tikslų, vykdo šias veiklos rūšis:**

1. teikia daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektų administravimo paslaugas;
2. teikia kredito, paimto atnaujinimo (modernizavimo) projektui (ar jo daliai) parengti ir (ar) įgyvendinti, grąžinimo administravimo paslaugas;
3. teikia Vilniaus miesto kaimynijų teritorijų atnaujinimo projektų administravimo paslaugas;
4. organizuoja rinkos ir viešosios nuomonės tyrimus;
5. teikia bendruosius patarimus ir konsultacijas, rengia teisinius dokumentus;
6. organizuoja viešųjų ryšių ir komunikacijos veiklas;
7. organizuoja ir teikia reklamai ir švietimui būdingų paslaugų veiklą.

### **Įstaiga, siekdama pagrindinių tikslų, vykdo šią veiklą:**

1. 2019 m. vasario 6 d. Vilniaus miesto savivaldybės Tarybos sprendimu Nr.1-1949 (ir vėlesniu 2024 m. rugpjūčio 28 d. sprendimu Nr. 1-572) VŠĮ „Atnaujinkime miestą“ yra paskirta Vilniaus miesto atrinktų kvartalų energinio efektyvumo didinimo iki 2028 metų programos administratoriumi (toliau – Programa).  
2024 metais tęsiamas Programos administravimas, į kurios apimtį patenka: skatinti daugiabučių namų gyventojus pritarti renovacijos projektų įgyvendinimui; administruoti (valdyti) renovacijos projektų įgyvendinimą; administruoti kaimynijų teritorijų, kuriose atnaujinta daugiau nei 50 proc. daugiabučių namų, teritorijos atnaujinimo darbus; administruoti kreditų grąžinimą (daugiabučių namų atnaujinimas, kreditų grąžinimas nėra Įstaigos balansinės apskaitos objektas, Įstaiga veikia kaip atsiskleidęs tarpininkas).
2. Organizuojamos konsultacinės ir šviečiamos veiklos, skirtos efektyvaus energijos vartojimo pastatuose skatinimui, didesniame bendruomenių įsitraukimui priimant sprendimus, susijusius su daugiabučio namo renovacijos projekto iniciavimu ir įsitraukimu jį įgyvendinant.
3. 2024 metais tęsiamas kaimynijų teritorijų atnaujinimo programos administravimas pagal Vilniaus miesto kaimynijų teritorijų atnaujinimo programą, patvirtintą 2017-07-26 Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-1058 (Vilniaus miesto savivaldybės tarybos 2024-06-12 sprendimo Nr. 1-543 redakcija), kurios administratoriumi paskirta viešoji įstaiga „Atnaujinkime miestą“. Kaimynijų teritorijų atnaujinimas nėra Įstaigos balansinės apskaitos objektas, Įstaiga veikia kaip atsiskleidęs tarpininkas.
4. Nuo 2023 metų Įstaiga, kaip vienas iš partnerių, dalyvauja ir vykdo INTEREG RenoWave projektą, kurio tikslas – vieno langelio išplėstinio modelio sukūrimas, siekiant padidinti daugiabučių namų renovacijos mastus Baltijos šalių regione. Įstaigos pagrindinis uždavinys ir veikla šio projekto apimtyje – sukurti pastatų techninės būklės skaitmeninio įrankį. Projektas vykdomas 2023-2025 metais, įstaigai numatytas 338 000 EUR finansavimas. 2024 metais Įstaiga sėkmingai tęsia šio projekto veiklą įgyvendinimą kartu su kitais partneriais iš septynių Europos šalių. Toliau kuriamas pastatų techninės būklės skaitmeninis įrankis, kuris planuojamas užbaigti 2025 metų I-ketvirtyje. Šio projekto apimtyje Įstaiga ne tik paleido reklaminę kampaniją skatinti renovaciją Vilniaus mieste, tačiau ir dalyvavo tarptautinėje „EUSBR“ konferencijoje, ir kartu su kitais partneriais pristatė projekto veiklas.
5. Nuo 2023 metų Įstaiga kaip vienas iš partnerių dalyvauja ir vykdo SHARED GREEN DEAL projektą, kurio tikslas – didinti bendruomenių įsitraukimą įgyvendinant ir apsisprendžiant įgyvendinti renovacijos projektus, bendruomenių lyderių žinių ir kompetencijų didinimas. Projekto trukmė – 12 mėnesių, įstaigai numatytas 22 000 EUR finansavimas.

2024 metais II-ketvirtyje buvo sėkmingai užbaigtas šis projektas. Viso projekto apimtyje buvo suburta aktyvių gyventojų ir renovacijos ekspertų grupė, kuriai buvo suorganizuoti 8 edukaciniai renginiai, tokie kaip susitikimai su renovacijos tiekėjais (šildymo-vėdinimo sistemos, fasado sprendiniai, skydinė renovacija, eko turas ir kt.). Šio projekto iniciatyva buvo pavadinta „Atnaujinkime miestą kartu“. Po atliktos dalyvių apklausos, buvo akivaizdu, kad tokio pobūdžio iniciatyva ne tik padeda skatinti efektyvią renovaciją Vilniuje, bet ir suburti bendruomenę, norinčią judėti link švarios energijos perėjimo.

6. Nuo 2024 metų IV ketvirčio, Įstaiga, kaip vienas iš partnerių, dalyvauja ir vykdo šiuos LIFE programos projektus:
- a. GENDER4Power. Šiuo projektu bus siekiama paskatinti energetikos ir kitų bendruomenių veiksmus ir iniciatyvas, siekiant spręsti energijos nepriteklių dalyvaujančių partnerių šalyse. Įgyvendinant projektą „Atnaujinkime miestą“ taikys piliečių įsitraukimo ir dalyvavimo veiklose priemonės siekiant kovoti su energijos nepritekliais ir skatinti renovaciją Vilniaus mieste. „Atnaujinkime miestą“ skirtos lėšos projektui: 179,275.42 EUR, projekto trukmė: 4 metai.
  - b. Reno Tides. Šiuo projektu bus siekiama skatinti skydinės renovacijos populiarumą ir plėtrą partnerių šalyse, optimizuojant pastatų atnaujinimą skydais ir jų tiekimą, taip pat mažinant šio tipo renovacijos kaštus. „Atnaujinkime miestą“, kartu su kitais partneriais, projekto įgyvendinimo metu ieškos sprendinių ir metodų, kurie padėtų siekti didesnių skydinės renovacijos apimčių ir masto. „Atnaujinkime miestą“ skirtos lėšos projektui: 171,842.00 EUR, projekto trukmė: 3 metai.
  - c. CETAC. Šiuo projektu dirbant su skirtingų šalių savivaldybėmis bus siekiama įkurti perėjimo prie švarios energijos pagalbos centrus (CETAC). „Atnaujinkime miestą“, bendradarbiaujant su kitais partneriais taip pat įsteigs tokį centrą ir Lietuvoje, Vilniuje, į kurio veiklą bus įtraukti ir piliečiai, ir verslai. „Atnaujinkime miestą“ skirtos lėšos projektui: 153,010.00 EUR, projekto trukmė: 3 metai.
  - d. SPARKLE. Pagrindinis projekto tikslas - mokymosi aplinkos sukūrimas padedant savivaldybėms plėtoti įgyvendinant savuosius planus ir strategijas tam, kad paspartinti perėjimą prie švarios energijos. „Atnaujinkime miestą“ bendradarbiaujant su partneriais iš Belgijos („Federane“) pirmiausiai dalyvaus mokymų („mentor-mentee“) programoje, vėliau kurs panašią mokymų programą, organizuos renginius ir vasaros stovyklą. „Atnaujinkime miestą“ skirtos lėšos projektui: 77,056.05 EUR, projekto trukmė: 3.5 metų.

Biudžeto lėšų naudojimo sutartyje nustatytų rodiklių vertinimas

Vykdam įstaigos tikslus bei uždavinius, 2024 metais buvo numatyta įgyvendinti veiklas, nustatytas biudžeto lėšų naudojimo sutartyje, ir pateiktas lentelėje Nr. 1. Lentelėje taip pat pateikiama veiklų įgyvendinimo rezultatai.

| Veiklos įgyvendinimo vertinimo kriterijus, Pavadinimas                                                                                                                                      | Mato vienetas                                                                            | Metinis planas     | Įvykdyta | Metinio plano įvykdymas (proc.) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|---------------------------------|
| 1                                                                                                                                                                                           | 2                                                                                        | 3                  | 4        | 5                               |
| 1. Dalyvauti ne mažiau kaip 100 daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkų pirminių susirinkimų dėl daugiabučio namo atnaujinimo (modernizavimo)                                       | Susitikimas                                                                              | Ne mažiau kaip 100 | 165      | 165 proc.                       |
| 2. Užtikrinti ne mažiau kaip 70 daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) investicijų planų parengimą;                                                                                   | Investicijų plano pirkimas (IP)                                                          | Ne mažiau kaip 70  | 17       | 24 proc.                        |
| 3. Pateikta ne mažiau kaip 60 paraiškų atnaujinti daugiabučius namus                                                                                                                        | Pateikta paraiškų APVA                                                                   | Ne mažiau kaip 60  | 47       | 78 proc.                        |
| 4. Atrinkti ne mažiau kaip 15 planuojamų tvarkyti kaimynijų teritorijų, įvertinti teritoriją, parengti tvarkymo schemą ir teikti derinimui Savivaldybei, koordinuoti šių darbų įgyvendinimą | Savivaldybei pateikta ne mažiau kaip 15 atrinktų ir planuojamų tvarkyti kaimynijų schemų | Ne mažiau kaip 15  | 15       | 100 proc.                       |
| 5. Baigti atnaujinti (modernizuoti) 25 gyvenamųjų daugiabučių namų                                                                                                                          | Atnaujinta (modernizuota) gyvenamųjų daugiabučių namų                                    | Ne mažiau kaip 25  | 28       | 112 proc.                       |

Lentelė Nr. 1. 2024 m. įstaigos veiklos rezultatai pagal biudžeto lėšų naudojimo sutartį

Per 2024 m. „Atnaujinkime miestą“ komanda susitiko su 165 daugiabučių namų savininkais pirminiuose susitikimuose, tačiau parengė tik 17 vnt. investicijų planų iš planuojamų 70 vnt. Komandai pasiekti išsikeltą tikslą nepavyko dėl šių (nuo Įstaigos nepriklausančių) aplinkybių:

- 2024 m. Aplinkos projektų valdymo agentūra prie Aplinkos ministerijos (toliau – APVA) kvietė teikti paraiškas į tris kvietimus:

- a) Nuo 2023-02-22 iki 2024-03-18 paraiškos buvo priimamos atnaujinti (modernizuoti) daugiabutį namą, pasiekiant ne mažesnės kaip A pastato energinio naudingumo klasės ir skaičiuojamąsias šilumines energijos sąnaudas sumažinant ne mažiau kaip 40 procentų, palyginus su šiomis sąnaudomis iki projekto įgyvendinimo. Atsižvelgiant į tai, kad kvietimas baigėsi 2024 m. kovo mėnesį, investicijų planai kvietimui buvo rengiami 2023 m., o 2024 m. vyko jau parengtų investicijų planų tvirtinimas balsuojant raštu ir teikiamos paraiškos APVA.
- b) Nuo 2023-09-14 iki 2024-10-30 paraiškos buvo priimamos atnaujinti (modernizuoti) daugiabutį namą pasiekiant ne mažesnės kaip B pastato energinio naudingumo klasės ir skaičiuojamąsias šilumines energijos sąnaudas sumažinant ne mažiau kaip 40 procentų, palyginti su šiomis sąnaudomis iki projekto įgyvendinimo, kvietime keliami reikalavimai - išorinių sienų, stogo atnaujinimui (modernizavimui) naudoti gamykloje pagamintus skydus. Apribojimas išskirtinai naudoti tik šią atnaujinimo (modernizavimo) technologiją, sulėtino renovacijos projektų vystymą, nei prieš tai. Pagrindiniai apribojimai – ekonominiai ir technologiniai. Iki pat 2024 m. rugpjūčio pabaigos nebuvo oficialiai patvirtinta ir skaičiavimams pateikta skydo kaina. Rinkos konsultacijų metu iki tol nustatyta – beveik dvigubai brangesnė nei įprasto ventiliuojamo fasado, kas ženkliai dar labiau išbrangino bendrą renovacijos projekto kainą. Technologiniai apribojimai – pastato aukštingumas, privažiavimo galimybės sunkiasvorei technikai, kranams, reikalavimas stogo konstrukciją įrengti naudojant skydus ir gaisrinės saugos reikalavimai. Kvietimo laikotarpiu buvo parengti 9 investicijų planai atnaujinti daugiabutį namą naudojant skydų technologiją. Dėl technologinių apribojimų, tik nedaugelis pastatų tinkami tokio tipo renovacijai.
- c) Nuo 2024-11-11 iki 2025-10-01 paraiškos yra priimamos atnaujinti (modernizuoti) daugiabutį namą siekiant minimalių privalomų pastatų energinio naudingumo reikalavimų: ne mažesnės kaip B pastato energinio naudingumo klasės ir skaičiuojamąsias šilumines energijos sąnaudas sumažinti ne mažiau kaip 40 procentų, palyginti su šiomis sąnaudomis iki atnaujinimo projekto įgyvendinimo (dar vadinamas „Daugiabučių namų modernizavimo projektų įkainio kvietimas“). 2024 m. pradėti rengti investicijų planai, tačiau proceso etapų (investicijų plano parengimas, pristatymas butų ir kitų patalpų savininkams, tvirtinimas balsuojant raštu) pabaiga numatoma 2025 m. pirmame ketvirtyje.

Nuo 2024 metų birželio mėnesio buvo panaikintas Centrinės perkančiosios organizacijos (toliau - CPO LT) kataloge viešųjų pirkimų modulis investicinių planų rengimo paslaugos pirkimui. Ši aplinkybė labai sulėtino investicinių planų rengimo paslaugos pirkimų procesus.

APVA tik 2024-11-11 paskelbė kvietimą teikti paraiškas ir įprastai renovacijai, todėl intensyvesnis investicinių planų rengimas numatytas 2025 metais.

Taip pat buvo planuojama per 2024 m. pateikti ne mažiau kaip 60 vnt. paraiškų atnaujinti daugiabučius namus, tačiau pateikėme 47 vnt. paraiškas, nes nuo 2023-09-14 iki 2024-10-30 paraiškos buvo priimamos atnaujinti (modernizuoti) daugiabutį namą pasiekiant ne mažesnės kaip B pastato energinio naudingumo klasės ir skaičiuojamąsias šilumines energijos sąnaudas sumažinant ne mažiau kaip 40 procentų, palyginti su šiomis sąnaudomis iki projekto įgyvendinimo, kvietime keliami reikalavimai - išorinių sienų, stogo atnaujinimui (modernizavimui) naudoti gamykloje pagamintus skydus. Apribojimas išskirtinai naudoti tik šią atnaujinimo (modernizavimo) technologiją, sulėtino renovacijos projektų vystymą. Pagrindiniai apribojimai – ekonominiai ir technologiniai. Iki pat 2024 m. rugpjūčio pabaigos nebuvo oficialiai patvirtinta ir skaičiavimams pateikta skydo kaina. Rinkos konsultacijų metu iki tol nustatyta – beveik dvigubai brangesnė nei įprasto ventiliuojamo fasado, kas ženkliai dar labiau išbrangino bendrą renovacijos projekto kainą. Technologiniai apribojimai – pastato aukštingumas, privažiavimo galimybės sunkiasvorei technikai, kranams ir gaisrinės saugos reikalavimai. Kvietimo laikotarpiu buvo parengti 9 investicijų planai atnaujinti daugiabutį namą naudojant skydų technologiją. Dėl technologinių apribojimų, tik nedaugelis pastatų tinkami tokio tipo renovacijai. Parengus pirmuosius investicijų planus paaiškėjo, kad kaina butų ir kitų patalpų savininkams taikant naują technologiją – per brangi. Šio kvietimo laikotarpiu buvo parengti 9 investicijų planai, iš kurių 3 namai pritarė atnaujinti daugiabutį pastatą naudojant skydų technologiją.

Kaimynijų programos portfelis per 2024 metus – 32 vykdomi projektai, iš kurių per šiuos metus devyni baigti įgyvendinti. Nutrauktos 17 bendradarbiavimo sutartys, kaimynijos pateikė paraiškas dalyvauti atnaujintoje kaimynijų programoje. Sutvarkytas 29 642 kv. m. kaimynijų teritorijos plotas, kuriame viso 14 daugiabučiai namai. Bendra įgyvendintų per 2024 metus projektų vertė – 345 529 Eur. Dėl pasikeitusių teisės aktų, susijusių su sklypų formavimu ir dėl sunkiai veikiančio paties Kaimynijų programos modelio, Įstaiga kartu su savivaldybės atstovais parengė šios programos pakeitimo projektą. Programos redakcija patvirtinta Vilniaus miesto savivaldybės tarybos 2024-06-12 sprendimo Nr. 1-543.

Pagal Programą, kaimynijų teritorijų atnaujinimo darbams tose kaimynijų teritorijose, kuriose renovuota daugiau nei 50 proc. daugiabučių namų, 2024 m. pradžioje buvo atrinkta atnaujinti 16 kaimynijų teritorijų, atnaujinta – 17 (atnaujintos ir kaimynijos iš 2023 m. skolų). Šiuos darbus įstaiga organizuoja kartu su savivaldybe, nes darbai vykdomi pasitelkiant savivaldybės turimus rangovus infrastruktūros darbams. Didžiosios dalies projektų nespėta įgyvendinti dėl 2024 m. vykdomų gatvių remonto darbų Vilniuje. Tai lėmė, kad didžioji dalis savivaldybės pajėgumų buvo nukreipta kitiems infrastruktūros tvarkymo darbams organizuoti. Suplanuoti ir per 2024 m. neįgyvendinti projektai (kaimynijų teritorijų atnaujinimo darbai) bus įgyvendinti per 2025 metus.

Per 2024 m. baigti atnaujinti 28 daugiabučiai namai. Per pirmąjį 2024 metų pusmetį projektų įgyvendinimo etape (techninio darbo rengimo, rangos darbų, valstybės pamos gavimo) buvo apie 100 projektų. Antrajame pusmetyje – 167 projektai. Bendra projektų vertė – virš 220 mln. Eur.

## **Kiti svarbiausi Įstaigos darbai 2024 metais**

### **Atnaujinta Įstaigos struktūra**

2024 m. spalio 4 d. Vilniaus miesto savivaldybės mero potvarkiu Nr. 955-1288/24 buvo patvirtinta atnaujinta Įstaigos struktūra ir pareigybių sąrašas. Įstaigos valdymo struktūros atnaujinimas buvo inicijuotas siekiant užtikrinti sklandžią ir efektyvią įstaigos veiklą didėjant įgyvendinamų bei numatomų įgyvendinti daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektų skaičiui, įvertinus Įstaigai keliamus ambicingus tikslus bei laimėtų tarptautinių projektų skaičių.

Siekiant taupiai naudoti skiriamas savininko lėšas, darbuotojų pareigybių skaičiaus (51) liko toks pat, tačiau jos persiskirstytos, sukuriant naujas pareigyles ir panaikinat Įstaigai pridėtinės vertės nekuriančias.

### **Architektūros gairės, skirtos daugiabučių modernizacijai**

2024 m. rugsėjo mėnesį Įstaiga ir Vilniaus miesto savivaldybės vyriausioji architektė patvirtino Architektūros gaires daugiabučių modernizacijai. Architektūros gairės sukurtos norint atskleisti neišnaudotas daugiabučių modernizavimo galimybes ir paskatinti bendruomenes rinktis kokybiškus bei ilgalaikius sprendinius, išdrįsti įgyvendinti pastato funkcionalumą ir kasdienę gyvenimo kokybę gerinančius sprendimus.

Šios gairės skirtos Vilniaus miesto daugiabučių namų bendruomenėms, administratoriams, projektuotojams ir visiems, kas domisi daugiabučių namų modernizacija. Atsižvelgus į galimas architektūros ir statybos priemones bei finansavimo programas, dokumente pateikiami sprendiniai iliustruoja iki šiol neišnaudotas galimybes, kurios leistų pagerinti pastatų architektūrą ir žmonių gyvenimo kokybę. Visi šiame dokumente pateikiami pavyzdžiai yra įmanomi ir prieinami įprastos modernizacijos apimtyje. Leidinio tikslas – padėti bendruomenėms suprasti realias modernizacijos galimybes, o projektuotojams parengti aukštos kokybės projektus naudojant platesnį dizaino priemonių spektrą.

### **Veiklos ataskaita, vertinant strateginį veiklos planą 2023-2025 m.**

Formuojant ilgalaikes strategijas, organizacijos remiasi įvairiomis prielaidomis, susijusiomis su siekiamais strateginiais tikslais. „Atnaujinkime miestą“ strateginis veiklos planas taip pat buvo sudarytas remiantis tam tikromis prielaidomis. Tačiau įgyvendinant ilgalaikius strateginius tikslus, organizacijos nuolat susiduria su besikeičiančiomis aplinkybėmis, kurios daro įtaką trumpalaikiams tikslams ir prognozuojamiems rezultatams.

Todėl formuojant metinius tikslus, kurie nustatomi biudžeto lėšų naudojimo sutartyje kalendorinių metų pradžioje, atsižvelgiama į esamas bei pasikeitusias aplinkybes ir artimiausias žinomas prielaidas.

#### **Pagrindinės prielaidos, kuriomis buvo remtasi formuojant strategiją:**

- Skiriamas pakankamas finansavimas įstaigos veikloms įgyvendinti.
- Įstaigoje užtikrinami pakankami žmogiškieji ištekliai.
- Sklandus suinteresuotų šalių bendradarbiavimas ir veiklos koordinavimas.

Buvo numatyta, kad LR Aplinkos ministerija ir Aplinkos projektų valdymo agentūra užtikrins nepertraukiamus kvietimus daugiabučių renovacijai arba bent minimalias pertraukas tarp jų. Taip pat tikėtasi, kad šios institucijos pasiūlys patrauklias sąlygas daugiabučių atnaujinimo projektams finansuoti.

Taip pat laikyta svarbia prielaida, kad finansų institucijos užtikrins tinkamą ir savalaikį daugiabučių namų renovacijos projektų finansavimą. Tikėtasi, kad teisės aktų pokyčiai nesukels kliūčių efektyviam tikslų įgyvendinimui, o statybų sektorius išliks stabilus – bus pakankamai projektuotojų, rangovų ir techninių prižiūrėtojų, kurie atsakingai vykdys veiklą laimėję viešuosius pirkimus.

Be to, buvo manyta, kad CPO.LT katalogas užtikrins sklandų ir nepertraukiamą pirkimų procesą, reikalingą renovacijos projektams įgyvendinti. Taip pat planuota, kad veiklos efektyvumui didinti reikalingos paslaugos, pvz., skaitmeninimo sprendimai, rinkoje bus prieinamos už priimtina kainą.

2023-2025 m. strateginiame veiklos plane nustatyti tikslai ir rodikliai pateikiami lentelėje Nr. 2.

| PERSPEKTYVA              | TIKSLAI                                                                                                         | RODIKLIS, MATO VNT.                                                                                     | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| KLIENTAI                 | Didinti tikslinių grupių įsitraukimą į diskusijas, skirtas susipažinti su renovacijos ir kaimyninių programomis | Individualūs susitikimai su namų bendruomenėmis, vnt.                                                   | 300  | 250  | 250  |
|                          | Didinti bendruomenių aktyvumą dėl sprendimo dalyvauti renovacijos programoje                                    | Patvirtinta Investicijų planų, vnt.                                                                     | 100  | 110  | 120  |
|                          | Didinti bendruomenių aktyvumą dėl sprendimo dalyvauti kaimyninių programoje                                     | Pateikta paraiškų dalyvauti kaimyninių programoje, vnt.                                                 | 10   | 15   | 20   |
| FINANSAI                 | Didinti įstaigos pačios uždirbamų pajamų sumą bendroje pajamų struktūroje iki 38 proc.                          | Įstaigos uždirbamos pajamos bendroje pajamų struktūroje, proc.                                          | 30   | 34   | 38   |
| VEIKLOS PROCESAI         | Gerinti projektų valdymo kokybę iki paraiškų valstybės paramai gauti pateikimo etapo                            | Investicijų plano parengimas ir paraiškos valstybės paramai gauti pateikimas per 8 mėn., mėn.           | 8    | 8    | 8    |
|                          | Gerinti projektų valdymo kokybę projektų įgyvendinimo etape                                                     | Projektų įgyvendinimas valstybės paramos sutartyse numatytais terminais, proc.                          | 80   | 90   | 100  |
|                          | Pagerinti teikiamų kredito administravimo paslaugų kokybę                                                       | Kreditų administravimo sistemos skaitmeninimas, proc.                                                   | 25   | 75   | 100  |
| MOKYMASIS IR TOBULĖJIMAS | Stiprinti vadybines ir profesines darbuotojų kompetencijas                                                      | Parengti ir įgyvendinti metiniai mokymų planai kiekvienam darbuotojui, proc.                            | 100  | 100  | 100  |
|                          | Didinti darbuotojų įsitraukimą siekiant Įstaigos tikslų                                                         | Darbuotojų darbo apmokėjimo ir motyvacinės, veiklos vertinimo sistemų sukūrimas ir įgyvendinimas, proc. | 100  | 100  | 100  |
|                          | Stiprinti kompetencijas pažangių technologijų diegime įgyvendinant kvartalų atnaujinimą                         | Teikti paraiškas, skirtas pažangių technologijų įgyvendinimo finansavimui gauti                         | 3    | 5    | 7    |

Lentelė Nr. 2

**Perspektyva – klientai**

**Strateginiame veiklos plane numatyti trys pagrindiniai tikslai, orientuoti į kliento perspektyvą:**

1. Didinti tikslinių grupių įsitraukimą į diskusijas, skirtas susipažinti su renovacijos ir kaimyninių programomis. Buvo numatyta, kad siekiant šio tikslo įstaiga 2024 metais surengs 250 individualių susitikimų su namų bendruomenėmis. Kaip minėta aukščiau, sudarant biudžeto lėšų naudojimo sutartis, šie tikslai patikslinami. 2024 m. biudžeto lėšų naudojimo sutartimi nustatyta, kad įstaiga suorganizuos 100 tokių susitikimų. Faktiškai suorganizuota – 165. Šis strateginiame veiklos plane numatytas susitikimų skaičius patikslintas, įvertinus darbuotojų darbo krūvį, šiuos susitikimus organizuojant vakarais.
2. Didinti bendruomenių aktyvumą dėl sprendimo dalyvauti renovacijos programoje. Buvo numatyta, kad 2024 metais įstaiga patvirtins 110 investicijų planų. Kaip minėta aukščiau, sudarant biudžeto lėšų naudojimo sutartis, šie tikslai patikslinami. 2024 m. biudžeto lėšų naudojimo sutartimi nustatyta, kad įstaiga APVA pateiks 60 daugiabučių namų bendruomenių patvirtintų investicijų planų. Faktiškai patvirtinta – 47 investicijų planai.
3. Didinti bendruomenių aktyvumą dėl sprendimo dalyvauti kaimyninių programoje. Buvo numatyta, kad 2024 metais įstaigai bus pateikta 15 paraiškų dalyvauti kaimyninių programoje. 2024 m. biudžeto lėšų naudojimo sutartyje šio tikslo atsisakyta, nes kaimyninių programos įgyvendinimas, pasikeitus Lietuvos Respublikos teisės aktams, tapo itin sudėtingas. Buvo nuspręsta programą atnaujinti. Pagrindinis Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimo „Dėl Vilniaus miesto kaimyninių teritorijų atnaujinimo programos pakeitimo“ tikslas buvo padidinti programos efektyvumą, atsižvelgiant į jos įgyvendinimo eigoje paaikšėjusius jos efektyvumą neigiamai įtakančius aspektus ir naujus veiksnius.

Kontrolės ir audito tarnybos 2023 m. gegužės 25 d. išvadose (Reg. Nr. R-07-53) taip pat buvo rekomenduojama:

- įtraukti į programą priemones, kurios buvo numatytos projektuose, peržiūrėti procedūras ir terminus, juos supaprastinant ir/ar trumpinant, jų atsisakant;
- numatyti, kam priskiriama atnaujintų statinių priežiūra;
- numatyti, kieno apskaitoje apskaitomas sukurtas/atnaujintas ilgalaikis turtas;
- svarstyti finansavimo didinimą, atsižvelgiant į rinkos kainas;
- sudaryti priežiūros grupę arba sukurti tinkamą stebėsenos ir kontrolės funkcijų vykdytoją.

Kontrolės komitetas, 2023 m. birželio 22 d. vykusiam posėdyje, susipažinęs su Kontrolės ir audito tarnybos išvadomis ir rekomendacijomis, pavedė (Reg. Nr. A121-17452/23(1.1.16-T1)) pateikti Komitetui Kontrolės ir audito tarnybos rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planą. Atsižvelgiant į tai, buvo parengta ir teikta Tarybai svarstyti atnaujinta kaimynijų programa. 2024-06-12 sprendimu Nr. 1-543 patvirtinta nauja kaimynijų programos redakcija.

### Strateginių veiklų įgyvendinimas

Siekdama įgyvendinti strateginiame veiklos plane numatytus tikslus, įstaiga planavo ir įgyvendino svarbiausias veiklas, būtinas šiems tikslams pasiekti:

- **Komunikacijos Kampanija.** Viena iš numatytų veiklų buvo komunikacijos kampanijos parengimas ir įgyvendinimas. Daugiau informacijos apie šią veiklą pateikiama antrame skyriuje „Šviečiamoji, komunikacijos ir informacinės sklaidos veikla“.
- **Daugiabučių namų techninės būklės skaitmeninimo projektas.** 2024 m. pradėtas kurti pastatų techninės būklės skaitmeninis įrankis, kurį planuojama užbaigti 2025 m. pirmąjį ketvirtį. Šis įrankis leis sisteminti ir skaitmeninti duomenis apie Vilniaus daugiabučius namus, priskiriant juos atitinkamai kategorijai pagal jų techninę būklę (remiantis šviesoforo principu). Informaciją, įprastai pateikiamą popieriniuose metiniuose statinio apžiūros aktuose, siekiama perkelti į vieningą metodiką taikančią skaitmeninimo įrankį.
- **Elektroninių paslaugų plėtra.** Siekdama užtikrinti efektyvesnį paslaugų teikimą ir grįžtamąjį ryšį su klientais, įstaiga planuoja įdiegti klientų informavimo sistemos platformą. Ši sistema suteiks klientams galimybę patogiai ir greitai gauti aktualią informaciją apie vykdomų projektų eigą bei etapus. Klientų informavimo platformos diegimui reikėjo, kad visi renovacijos projektai būtų pilnai integruoti į projektų valdymo sistemą. 2024 m. įstaigos projektų portfelis buvo visiškai perkeltas į projektų valdymo sistemą „WiseTeam“. Tai ne tik pagerino projektų valdymą, bet ir užtikrino tinkamą pasirengimą klientų informavimo platformos diegimui. Tikimasi, kad šios platformos diegimo darbai prasidės jau 2025 m. šios elektroninės paslaugos tikslas - pagerinti komunikaciją su klientais, padidinti skaidrumą ir sumažinti individualių užklausų dėl projektų eigos skaičių.
- **Naujos internetinės svetainės diegimas.** 2024 m. ketvirtąjį ketvirtį buvo pasirašyta sutartis dėl naujos internetinės svetainės kūrimo. Šis projektas skirtas užtikrinti efektyvesnį informacijos pateikimą klientams ir patogesnę naršymo patirtį. Naujoji svetainė bus kuriama laikantis šiuolaikinių naudotojų patirties (UX) ir naudotojo sąsajos (UI) dizaino principų, užtikrinant jos prieinamumą skirtingose platformose ir įrenginiuose. Planuojama, kad 2025 m. antrąjį ketvirtį internetinės svetainės diegimas bus pabaigtas.

### Perspektyva – finansai

Strateginiame veiklos plane buvo numatyta, kad įstaigos uždirbamos pajamos laipsniškai didės ir 2024 m. sudarys 34 proc. bendroje pajamų struktūroje, kai 2024 m. sudarė – 26,36 proc. Pagrindinės įtaigos uždirbamos pajamos sudaro pajamos už daugiabučių namų renovacijos projektų administravimą. Administravimo mokestis apskaičiuojamas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 1725 „Dėl Valstybės paramos daugiabučiams namams atnaujinti (modernizuoti) teikimo ir daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektų įgyvendinimo priežiūros taisyklių patvirtinimo ir daugiabučio namo atnaujinimo (modernizavimo) projektui įgyvendinti skirto kaupiamojo įnašo ir (ar) kitų įmokų didžiausios mėnesinės įmokos nustatymo" nuostatas. Minėtu nutarimu nustatyta, kad pirmoji finansavimo dalis skiriama sudariusi valstybės paramos sutartį, antroji dalis – sudarius rangos darbų sutartį, trečioji dalis – proporcingai atliktiems rangos darbams, ketvirtoji dalis – pilnai pabaigus projektą. 2024 m. sausio – birželio mėn. laikotarpiu renovacijos projektų finansuotojas AB „Šiaulių bankas“ sustabdė 24 projektų kreditavimą (bendra projektų rangos darbų apimtis 31 063 364,45 EUR), kol bus gautos papildomos lėšos renovacijos kreditams apmokėti. Dėl šios priežasties rangovams sustabdžius vykdomus darbus buvo apribotas trečiosios dalies administravimo mokesčio dalies prašymų teikimas, bei suplanuotu laiku pilnai nepabaigus vykdomų projektų – ketvirtosios dalies administravimo mokesčio pateikimas.

Taip pat, kadangi suplanuoti projektai dėl kredito davėjo AB „Šiaulių bankas“ patirtų apribojimų, pabaigti pavėluotai arba 2024 metais pilnai nepabaigti negauta dalis suplanuotų renovacijos kreditų administravimo pajamų, kurios pradedamos gauti pilnai pabaigus renovacijos projektus ir gyventojams pradėjus grąžinti renovacijos kreditus, bei mokant renovacijos kreditų administravimo mokestį.

## Perspektyva – veiklos procesai

### Strateginiame veiklos plane numatyti trys pagrindiniai tikslai, orientuoti į veiklos procesų perspektyvą:

1. Siekiant gerinti projektų valdymo kokybę iki paraiškų valstybės paramai gauti pateikimo etapo, strateginiame veiklos plane numatyta, kad procesas, apimantis investicijų plano parengimą ir paraiškos valstybės paramai gauti pateikimą turėtų užtrukti ne ilgiau kaip 8 mėn. 2024 m. vidutiniškai šis procesas truko apie 7 mėn. 2024 m. pavyko optimizuoti veiklos procesą sutrumpinant iki paraiškų pateikimo valstybės paramai gauti etapo trukmę nuo 8 mėnesių iki 7 mėnesių dėl glaudesnio bendradarbiavimo su partneriais, t. y. namų valdytojais ir bendrijų pirmininkais, taip buvo greičiau gaunama reikalinga informacija bei dokumentai, reikalingi užtikrinti šio etapo projekto įgyvendinimą.
2. Siekiant gerinti projektų valdymo kokybę projektų įgyvendinimo etape, strateginiame veiklos plane numatyta, kad projektų įgyvendinimas valstybės paramos sutartyse numatytais terminais turėtų siekti bent 90 proc. Visi projektai 2024 m. buvo įgyvendinti valstybės paramos sutartyse numatytais terminais (įskaitant pratėsimus).
3. Siekiant pagerinti teikiamų kredito administravimo paslaugų kokybę, strateginiame veiklos plane buvo numatyta atnaujinti kreditų administravimo sistemą. Buvo numatyta, kad naujos kreditų administravimo sistemos skaitmeninimo (diegimo) darbai 2024 metais bus įgyvendinti 75 proc. Siekiant įgyvendinti šį tikslą, 2023 m. buvo paskelbtas konkursas šioms paslaugoms įsigyti. Vadovaujantis 2024 m. gegužės mėnesio valdybos sprendimu, priimtu įvertinus organizacijos finansinius įsipareigojimus, biudžeto tvarumą bei ilgalaikį investicijų atsiperkamumą, buvo nuspręsta pirkimo sutarties nesudaryti. Atsižvelgiant į tai, buvo inicijuota techninės specifikacijos peržiūra ir atlikta analizė, siekiant atsisakyti nebūtinių darbų. Sumažinus norimos įsigyti paslaugos apimtis, inicijuota nauja rinkos konsultacija, kurios tikslas – įvertinti esamas rinkos galimybes, gauti tiekėjų pasiūlymus bei preliminaras kainas. 2025 metais, gavus rinkos konsultacijų rezultatus nustatyta, kad pasiūlytos kainos įstaigai yra per didelės. Siekiant, kad sistema būtų ne tik efektyvi ir saugi, bet ir atitiktų aukščiausius veiklos standartus, šiuo metu svarstomos kitos alternatyvos įgyvendinti kreditų administravimo sistemos skaitmeninimo projektą.

### Strateginių veiklų įgyvendinimas

Siekiant pagerinti teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinti sklandų procesų ir projektų valdymą, optimaliai naudoti resursus, 2023 – 2025 m. laikotarpiu Įstaiga planavo įdiegti projektų valdymo sistemą.

**Projektų valdymo efektyvinimas.** 2024 m. įstaigos projektų portfelis buvo visiškai perkeltas į projektų valdymo sistemą „WiseTeam“. 2025 m. numatoma toliau optimizuoti renovacijos procesus, išplečiant „WiseTeam“ sistemos funkcionalumą. Tikslas – užtikrinti efektyvesnį tiek atskirų projektų, tiek viso projektų portfelio valdymą.

Planuojama sukurti papildomas funkcijas, kurios leis detaliau planuoti, stebėti ir administruoti projektų eigą, užtikrinant sklandų resursų paskirstymą ir terminų laikymąsi. Be to, bus pradėta rizikų valdymo integracija – tai leis iš anksto identifikuoti bei sisteminti galimas rizikas ir imtis prevencinių priemonių, siekiant minimizuoti nenumatytų išlaidų ir projekto vėlavimo tikimybę. Taip pat bus įdiegtos ataskaitų analizės bei veiklos rodiklių (KPI) stebėjimo funkcijos, leidžiančios tiksliau vertinti projektų rezultatus pagal iš anksto nustatytus kriterijus.

Papildomai numatyta į sistemą integruoti kaimynijų teritorijų tvarkymo projektus, kurie bus įgyvendinami pagal naują programą. Kadangi šie projektai turi aiškiai apibrėžtus etapus, įgyvendinimo terminus ir specifinius reikalavimus, jų valdymas per „WiseTeam“ užtikrins sklandesnę koordinaciją ir optimalesnį resursų paskirstymą. Tokia integracija sustiprins kontrolės mechanizmus, padės stebėti biudžetų vykdymą, projektų terminus bei užtikrins efektyvesnį tarpusavyje susijusių darbų valdymą.

## Perspektyva – mokymasis ir tobulėjimas

Strateginiame veiklos plane numatyti trys pagrindiniai tikslai orientuoti į mokymąsi ir tobulėjimą:

1. Stiprinti vadybines ir profesines darbuotojų kompetencijas ir parengti bei įgyvendinti metinius mokymų planus kiekvienam darbuotojui. 2024 m. atliktas darbuotojų mokymų poreikio įvertinimas. Į planą visų pirma įtraukti būtini, su darbuotojų sauga ir sveikata susiję mokymai ir kiti teisiškai reglamentuoti būtini mokymai (smurto ir priekabiavimo prevencijos, pirmos pagalbos). Įvertinus kokių įgūdžių reikia, norint įvykdyti Įstaigos tikslus, pasiekti numatytus rodiklius buvo įtraukiami konkretūs mokymai komandoms. Laikoma, kad šis tikslas įgyvendintas, nes į mokyti turėjo galimybę kiekvienas darbuotojas.
2. Didinti darbuotojų įsitraukimą siekiant Įstaigos tikslų, strateginiame veiklos plane buvo numatyta sukurti ir patvirtinti darbuotojų darbo apmokėjimo ir motyvacinės, veiklos vertinimo sistemas. 2024 m. Įstaiga parengė darbo apmokėjimo sistemos aprašo projektą, kurį

planuojama patvirtinti jau 2025 m. II ketvirtyje. Aprašas nustato Įstaigos darbuotojų darbo užmokesčio politiką, sandarą, nustatymo tvarką, kitus apmokėjimo principus ir atsiskaitymo su darbuotojais terminus, nustato pareigybių grupavimo į lygius būdus, pareigybių lyginimo ir pareiginės algos koeficiento dydžio nustatymo kriterijus bei jų aprašymą, pareigybių lygių struktūrą, pareiginių algų koeficientų intervalus, priemokų, premijų skyrimo ir skatinimo tvarką.

3. Stiprinti kompetencijas pažangių technologijų diegime įgyvendinant kvartalų atnaujinimą. 2024 m. kartu su partneriais buvo pateiktos 6 paraiškos LIFE programos projektams įgyvendinti. 4 iš jų laimėtos.

## 2. KITOS NUOLAT VYKDOMOS ĮSTAIGOS VEIKLOS

### Kreditų grąžinimo administravimas

2024 metais Įstaiga tęsė 142 lengvatinių kreditų, paimtų namo atnaujinimo (modernizavimo) projektų įgyvendinimui, grąžinimo administravimą. Iš jų 47 kreditus suteikė UAB ILTE, 95 – AB Šiaulių bankas. Šių administruojamų daugiabučių namų patalpų skaičius – 4100, plotas – 197,4 tūkst. kv. m. 55,5 proc. daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkų mėnesinius mokėjimo pranešimus gauna per kurjerių tarnybą, 44,5 proc. - el. paštu.

2023 m. spalio 18 d. buvo paskelbtas tarptautinis viešas konkursas įsigyti Kreditų grąžinimo valdymo informacinę sistemą. Buvo gauti 5 pasiūlymai, kuriuos įvertinus buvo nustatyta pasiūlymų eilė. Vadovaudamasi viešosios įstaigos „Atnaujinkime miestą“ įstatų 44.2 punktu, įstaiga kreipėsi į valdybą su prašymu pritarti Kreditų grąžinimo valdymo informacinės sistemos diegimo ir jos priežiūros paslaugų pirkimo pardavimo sutarties sudarymui. 2024 m. balandžio 19 d. posėdyje valdyba atsižvelgdama į tai, kad Kreditų grąžinimo valdymo informacinės sistemos diegimo ir jos priežiūros paslaugų atsiperkamumas yra nepakankamas, nėra aišku koks ateityje bus administruojamų namų prieaugis, todėl investicija į minėtą sistemą negali būti vertinama kaip racionalus lėšų panaudojimas, priėmė sprendimą nepritarti Kreditų grąžinimo valdymo informacinės sistemos diegimo ir jos priežiūros paslaugų pirkimo pardavimo sutarties sudarymui.

Atsižvelgiant į šį sprendimą, pradėta techninės specifikacijos peržiūra, siekiant optimizuoti reikalavimus ir išlaikyti tik svarbiausius funkcinis bei nefunkcinis kriterijus. Vėliau, 2024 m. lapkričio mėn., buvo inicijuota išankstinė rinkos konsultacija, kurios tikslas – įvertinti rinkos situaciją, gauti tiekėjų pasiūlymus ir preliminaras kainas, leidžiančias įgyvendinti mažesnės apimties projektą. Projekto įgyvendinimas dėl per didelės pasiūlytos kainos yra atidėtas.

### Šviečiamoji, komunikacijos ir informacinės sklaidos veikla

2024 m. komunikacijos strategija buvo orientuota į šiuos pagrindinius tikslus:

- Didinti įstaigos žinomumą Vilniaus mieste.
- Formuoti teigiamą įstaigos įvaizdį, akcentuojant profesionalumą, patikimumą ir bendruomeniškumą.
- Pritraukti daugiau klientų, ypač gyventojų, siekiančių kokybiškos renovacijos paslaugų.
- Plėsti auditoriją ir aktyviai dalyvauti viešojoje erdvėje.

Visi tikslai buvo sistemingai įgyvendinami per įvairius komunikacijos kanalus ir veiklas. Rezultatai rodo didėjančią auditorijos įsitraukimą bei įstaigos matomumo augimą.

### Komunikacijos kanalų apžvalga

**Tradiciniai kanalai.** Straipsniai žiniasklaidoje - publikuota 10 straipsnių nacionaliniuose ir regioniniuose naujienų portaluose, kuriuose pristatyta renovacijos nauda, gyventojų patirtys ir įstaigos kompetencijos. Vidutiniškai kiekvienas straipsnis sulaukė 15 000 peržiūrų.

### Skaitmeniniai kanalai:

- **Socialiniai tinklai:**
  - *Facebook:* Sukurta ~100 įrašų, kurie pasiekė 250 000 unikalių naudotojų. Vidutinis įrašų įtraukties rodiklis – 8% (viršija rinkos vidurkį).
  - *LinkedIn:* Publikuota ~50 profesionalų auditorijai skirtų įrašų, akcentuojant partnerystės galimybes ir techninius renovacijos aspektus.
- **Svetainė:**

- Puslapio lankomumas augo, vidutinis lankytojas svetainėje praleisdavo 2–3 minutes, dažniausiai peržiūrėdamas renovacijos projektų dokumentus ir kontaktų puslapį.
  - 2025 m. kartu su FRESH MEDIA parengta naujos interneto svetainės techninė specifikacija ir pradėti dizaino bei programavimo darbai.
- **Renginių komunikacija.** Surengti šeši renginiai, skirti gyventojams, siekiant skatinti jų įsitraukimą į renovacijos procesus. 2024 m. kovo 13 d. vyko turas aktyviems bendruomenių atstovams po renovuotus daugiabučius; 2024 m. kovo 28 d. savivaldybėje vyko renginys aktyviems bendruomenių atstovams skirtas skydinės renovacijos technologijai pristatyti; 2024 m. birželio 12 d. vyko renginys skirtas Vandentiekio g. gyventojams papasakoti apie skydinę renovacijos technologiją bei kvartalinės renovacijos galimybes; 2024 m. rugsėjo 25 d. vyko renginys skirtas kaimynijų programos pristatymui; 2024 m. rugsėjo 27 d. buvo organizuojami verslo pusryčiai, skirti paslaugų teikėjams. 2024. spalio 10 d. savivaldybėje vyko architektūros gairių daugiabučių namų modernizacijai pristatymas bendruomenei.

#### **Auditorijos analizė**

Pagrindinė tikslinė grupė: 35–55 m. amžiaus Vilniaus miesto daugiabučių gyventojai. Daugumą auditorijos sudarė aktyvūs nuosavybės valdytojai ir bendrijų pirmininkai. Per skirtingus kanalus pasiekta daugiau nei 250 000 unikalių asmenų. Gyventojai aktyviai dalyvauja socialinių tinklų diskusijose – vidutiniškai po 30 komentarų per įrašą.

#### **Komunikacijos kampanijos apžvalga**

##### ***Kampanija: „Suteik antrą šansą savo namams“***

Kampanijos tikslai:

1. Didinti informuotumą apie renovacijos privalumus tarp daugiabučių namų savininkų ir administratorių.
2. Skatinti užklausas ir sutarčių pasirašymą, akcentuojant „vieno langelio“ principą.
3. Pristatyti paslaugą kaip patikimą, lengvą ir profesionalų sprendimą visiems renovacijos etapams.

Šiai kampanijai įgyvendinti sukurti 3 pagrindiniai vizualai su šūkiu „Suteik antrą šansą savo namams“ ir parengti trys 10 sekundžių trukmės vaizdo klipai, vaizduojantys: prieš ir po renovacijos skirtumus; gyventojų istorijas apie renovacijos patirtį; ekspertų paaiškinimus apie renovacijos naudą.

Šia kampanija socialinėje medijoje buvo pasiekta daugiau nei 150 000 unikalių naudotojų. Vaizdo klipai buvo peržiūrėti 75000 kartų, vidutinė peržiūros trukmė – 20 sekundžių. Vidutinis socialinės medijos įrašų įtraukties rodiklis – 10% bei daugiau nei 100 komentarų ir diskusijų. Kampanijos metu gauta 20 užklausų dėl renovacijos.

4. 2025 M. ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI

Numatomi ir su savivaldybe biudžeto lėšų naudojimo sutartyje suderinti pagrindiniai 2025 m. veiklos tikslai pateikiami lentelėje Nr. 3.

Lentelė Nr. 3 2025 m. Įstaigos veiklos tikslai

| Veiklos įgyvendinimo vertinimo kriterijus, Pavadinimas                                                                                                  | Mato vienetas                                                                                                               | Metinis planas                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Užtikrinti ne mažiau kaip 100 daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) investicijų planų parengimą                                               | Investicijų plano pirkimas (IP)                                                                                             | Ne mažiau kaip 100                                                                                                                                |
| 2. Pateikta ne mažiau kaip 75 paraiškos atnaujinti daugiabučius namus                                                                                   | Pateikta paraiškų APVA                                                                                                      | Ne mažiau kaip 75                                                                                                                                 |
| 3. Įvykdyti rangos darbų (projektavimo, projektavimo su statybos rangos darbais, statybos rangos darbų sutartys) pirkimai projektams, ne mažiau kaip 40 | Pasirašytos rangos darbų sutartys (projektavimo, projektavimo su statybos rangos darbais, statybos rangos darbų sutartys)   | Ne mažiau 40                                                                                                                                      |
| 4. Užtikrinti bendrą pateiktų paraiškų dėl dalyvavimo Kaimynijų programoje vertę ne mažiau kaip už 6 mln. Eur.                                          | Pateikta paraiškų savivaldybei                                                                                              | Ne mažiau kaip už 6 mln.                                                                                                                          |
| 5. Įvykdyti Kaimynijų projektų projektavimo pirkimai                                                                                                    | Pasirašytos projektavimo paslaugų sutartys patvirtintoms savivaldybės paraiškoms ir pasirašytoms bendradarbiavimo sutartims | Ne mažiau kaip 90 proc. nuo bendrai skelbtų ir vykdytų pirkimų pagal savivaldybės patvirtintas paraiškas ir pasirašytas bendradarbiavimo sutartis |
| 6. Baigti atnaujinti (modernizuoti) 35 gyvenamuosius daugiabučius namus                                                                                 | Atnaujinta (modernizuota) gyvenamųjų daugiabučių namų                                                                       | Ne mažiau kaip 35                                                                                                                                 |

Lentelė Nr. 3

Įstaiga 2025 m. planuoja įgyvendinti šiuos uždavinius:

1. Tęsti procesų skaitmeninimą siekiant didinti veiklos efektyvumą.
2. Tęsti komunikacijos ir švietėjišką veiklą, siekiant didesnio bendruomenės įsitraukimo renovacijos tema.
3. Tęsti tarptautinį bendradarbiavimą ir tarptautinę projektinę veiklą.
4. Planuojamas darbuotojų darbo apmokėjimo ir motyvacinės, veiklos vertinimo sistemų sukūrimas ir tvirtinimas.
5. Planuojama tęsti veiklas, orientuotas į klientų pasitenkinimo įstaigos vykdoma veikla didinimą.

4. ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Finansinių metų pradžioje 2024 m. sausio 1 d. Įstaigoje buvo vienas dalininkas – Vilniaus miesto savivaldybė. Vilniaus miesto savivaldybės įnašo vertė finansinių metų pradžioje buvo 1,29 Eur.

Finansinių metų pabaigoje 2024 m. gruodžio 31 d. Įstaigos vienintelės dalininkės (Vilniaus miesto savivaldybė) įnašo vertė buvo 1,29 Eur.

5. ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS, JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMAS PAGAL RŪŠIS

2024 metais Įstaigos veiklos finansavimui, tenkinant viešąjį interesą, Vilniaus miesto savivaldybės skirtas finansavimas sudarė 1 782 872 Eur. Pagal 2024 m. vasario 7 d. Biudžeto lėšų naudojimo sutartį Nr. A291-969/24 ir 2024 m. rugsėjo 19 d. šios sutarties pakeitimą (toliau Sutartis) gauta 1 766 779 EUR. Pagal 2022 m. rugpjūčio 29 d. Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-1548 patvirtintą Vilniaus

miesto savivaldybės daugiabučių namų atnaujinimo tvarkos aprašą, pagal kurį pareiškėjams kompensuojamos daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) investicinių planų koregavimo išlaidos - 2 872,00 EUR.

Per 2024 m. gautos ES ir iš valstybės biudžeto lėšos daugiabučių projektų renovavimo administravimo išlaidų kompensavimui sudarė – 509 157,84 EUR (iš valstybės biudžeto gauta 394 763,28 EUR, iš ES fondų – 114 394,56 EUR) , iš jų panaudotos finansavimo sumos kitoms išlaidoms padengti sudarė 509 157,84 EUR .

Per 2024 m. SHARED GREEN DEAL vykdomam projektui gauta 8 799,04 EUR ES lėšų, panaudota 7 866,74 EUR, sukauptos gautinos finansavimo lėšos 2024 01 01 sudarė – 932,30 EUR. Projektas pilnai įgyvendintas.

Per 2024 m. INTEREG RenoWave vykdomam projektui gauta 72 807,62 EUR ES lėšų, panaudota 79 305,46 EUR, sukauptos gautinos finansavimo lėšos 2024 01 01 sudarė – 41 409,47 EUR, 2024 12 31 – 77 433,40 EUR. 2024 m. INTEREG RenoWave vykdomam projektui gauta 27 040 EUR Valstybės biudžeto lėšų, panaudota 17 470,93 EUR, nepanaudoto finansavimo likutis 2024 12 31 – 9 405,77 EUR.

2024 m. LIFE CETAC vykdomam projektui gauta 43 607,85 EUR ES lėšų, panaudota 5 144,17 EUR, nepanaudoto finansavimo likutis 2024 12 31 – 38 463,68 EUR.

2024 m. LIFE SPARCLE vykdomam projektui gauta 21 960,98 EUR ES lėšų, panaudota 3 756,47 EUR, nepanaudoto finansavimo likutis 2024 12 31 – 18 204,51 EUR.

2024 m. LIFE GRENDER4POWER vykdomam projektui gauta 51 093,50 EUR ES lėšų, panaudota 5 935,30 EUR, nepanaudoto finansavimo likutis 2024 12 31 – 45 158,20 EUR.

2024 m. LIFE RENOTIDES vykdomam projektui gauta 48 974,97 EUR ES lėšų, panaudota 5 276,20 EUR, nepanaudoto finansavimo likutis 2024 12 31 – 43 698,77 EUR.

Ištaigos 2024 metų ataskaitinių finansinių metų pajamos iš viso 2 415 587,63 EUR, iš kurių:

- finansavimo iš Vilniaus miesto savivaldybės pajamos – 1 769 251 Eur;
- kaimynių projektų administravimas – 25 314,93 Eur;
- kreditų grąžinimo administravimas – 80 937,94 Eur;
- finansavimo iš ES struktūrinių fondų ir valstybės biudžeto pajamos administruojant daugiabučių renovavimo įgyvendinimo projektus – 398 593,14 Eur;
- finansavimo iš ES struktūrinių fondų ir kitų fondų – 124 918,57 Eur;
- IP planų koregavimo išlaidų kompensavimo pajamos – 2 471 Eur;
- kitos pajamos – 4 487,55 Eur;

2024 metais iš Vilniaus miesto savivaldybės finansavimas pagal biudžeto lėšų skyrimo sutartį gauto finansavimo pripažintos pajamos sudarė 73,64 proc. visų ištaigos pajamų, ištaigos uždirbtos ir iš kitų finansavimo šaltinių gautos pajamos 26,36 proc.

Ištaigos gautos pajamos yra skiriamos ištaigos įstatuose numatytų tikslų bei uždavinių įgyvendinimui, tenkinant viešuosius interesus įstatuose numatyta vykdomai veiklai finansuoti.

Per ataskaitinius finansinius metus ištaigos įstatuose numatyta vykdomai veiklai vykdyti buvo patirta 2 223 753,26 Eur sąnaudų, kurios yra detalizuotos pagal išlaidų rūšis penktame veiklos ataskaitos skyriuje.

## **6. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS ĮSIGYTĄ IR PERLEISTĄ ILGALAIKĮ TURTĄ PER FINANSINIUS METUS**

Ištaigos ilgalaikis bei trumpalaikis materialus turtas susideda iš baldų, kompiuterinės ir kitos organizacinės biuro technikos bei nematerialaus turto – programinės įrangos, kas ataskaitinių finansinių metų pabaigoje sudaro:

- ilgalaikis materialus turtas likutine verte – 38 389,46 Eur (biuro baldai, kompiuterinė bei kita biuro technika ir kitas ilgalaikis materialus turtas). Per 2024 metus įsigyta ilgalaikio materialaus turto už 18 483,30 EUR.
- ilgalaikis nematerialus turtas likutine verte – 104 590,84 Eur (programinė įranga, internetinė svetainė, daugiabučių renovavimo proceso skaitmeninio sistemos sukūrimas , daugiabučių namų modernizavimo statybos rangos darbų finansų valdymo informacinės sistemos specifikavimas, virtualaus architektūros įrankio kūrimo darbai, internetinės svetainės specifikavimas, 3D virtualus įrankis). Per 2024 metus įsigyta ilgalaikio nematerialaus turto bei vystomiems ilgalaikio materialaus turto projektams išleista 80 599 EUR.

Ištaiga nuo 2016 m. balandžio mėn. iki 2026 metų yra išsinuomojusi 192,03 kv. m. biuro patalpas Panerių g. 20, Vilniuje, 3 aukšte. Sumokėtas 3 460,00 EUR depozitas priskirtas prie kito ilgalaikio turto. 2023 m. papildomai išnuomos 192,08 kv. m. biuro patalpos Panerių g. 20, Vilniuje, 2 aukšte.

Per 2024 metus įstaigos ilgalaikis turtas nebuvo perleistas.

7. ĮSTAIGOS SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS

Per 2024 m. Įstaigos įstatuose numatytų tikslų bei uždavinių įgyvendinimui, įstatuose numatyta vykdomai veiklai buvo patirta 2 223 753,26 Eur sąnaudų. Pagrindines sąnaudas sudarė darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos 1 725 633,90 Eur (įskaitant atostoginių kaupimų likučių pasikeitimus), arba 77,12 proc. visų įstaigos patirtų veiklos sąnaudų.

Palyginimui lentelėje yra pateikiamos 2024 m. ir 2023 m. Įstaigos patirtos sąnaudos:

| Pagrindinės veiklos sąnaudos                                                          | Ataskaitinis laikotarpis | Praėjęs ataskaitinis laikotarpis |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| 1. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos                                   | 1725633,90               | 1345392,28                       |
| 2. Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos                                             | 26 705,43                | 13 946,88                        |
| 3. Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos                                             | 33 598,55                | 27 798,56                        |
| 3.1.komunalinių paslaugų sąnaudos                                                     | 9 937,21                 | 6 736,38                         |
| 3.2. ryšių sąnaudos                                                                   | 6 804,12                 | 8 846,37                         |
| 3.3 pašto sąnaudos                                                                    | 16 857,22                | 12 215,81                        |
| 4. Komandiruočių sąnaudos                                                             | 18 304,08                | 36 822,36                        |
| 5. Transporto sąnaudos                                                                | 33 147,24                | 20 327,64                        |
| 6. Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos                                                     | 19 472,91                | 27 069,90                        |
| 7. Paprastojo remonto ir eksploatavimo sąnaudos                                       | 11 169,39                | 8 251,48                         |
| 8. Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos                                              | 22 544,00                | 18 869,03                        |
| 9. Sunaudotų atsargų savikaina, įskaitant ūkinį inventorių perduotą veiklai           | 12 132,20                | 43 387,64                        |
| 10. Patalpų nuomos sąnaudos*                                                          | 77 805,53                | 46 255,36                        |
| 11. Kitų paslaugų sąnaudos                                                            | 245156,84                | 254838,61                        |
| 11.1. banko paslaugų sąnaudos                                                         | 822,64                   | 865,86                           |
| 11.2. reklamos, viešinimo sąnaudos                                                    | 28 683,28                | 40 901,91                        |
| 11.3. teisinės paslaugos                                                              | 22 308,85                | 54 998,80                        |
| 11.4 konsultavimo paslaugos                                                           | 27 237,27                | 30 953,00                        |
| 11.5 organizacinės technikos priežiūra                                                | 20 406,19                | 10 900,64                        |
| 11.6 draudimo paslaugos ( įskaitant darbuotojų sveikatos draudimą)                    | 18633,33                 | 16869                            |
| 11.7. kitų paslaugų sąnaudos                                                          | 49 441,46                | 40 904,60                        |
| 11.8. išmokos valdybos nariams                                                        | 30 965,00                |                                  |
| 11.9 reprezentacijos sąnaudos                                                         | 8 125,08                 | 21 529,46                        |
| 11.10 sąnaudos pagal pavedimus bei projektų pabaigimui                                | 38 533,74                | 36 915,34                        |
| 12. Pagrindinės veiklos kitos sąnaudos (veiklos mokesčiai įskaitant neatskaitomą PVM) | 11 800,72                | 5 178,17                         |
| 12.1 veiklos mokesčių sąnaudos                                                        | 11 800,72                | 5 178,17                         |
| 13. Kitos veiklos sąnaudos                                                            |                          | 11 798,13                        |
| 14. Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos                                       | 62,47                    | 42,79                            |
| Iš viso:                                                                              | 2 237 533,26             | 1 859 978,83                     |

Lentelė Nr. 4.

Informacija apie Įstaigos veiklos finansinius rezultatus ir sukaupą pervirši/deficitą:

| Pavadinimas                                              | Suma, Eur   |
|----------------------------------------------------------|-------------|
| Sukauptas perviršis / deficitas 2024 12 31<br>t. sk.:    | 106 593,01  |
| ➤ Sukauptas deficitas laikotarpio pradžiai ( 2024 01 01) | (71 461,36) |
| ➤ Ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatas            | 178 054,37  |

Lentelė Nr. 5.

Savivaldybės deleguotų funkcijų vykdymui Įstaiga keletą metų negavo Savivaldybės lėšų (2015 metais, 2016 metais ir 2017 metais), tai iš esmės darė įtaką ankstesnių metų Įstaigos finansiniams rezultatams. Parengiamojo etapo (energijos vartojimo efektyvumo skatinimas, dalyvavimas susirinkimuose, investicijų planų svarstymuose, konsultacijos, pirminės dokumentacijos parengimas, ir kt.), paslaugos nėra finansuojamos iš daugiabučių namų modernizavimo programos. Jos finansuojamos iš kitų įstaigos veiklos pajamų/gaunamo finansavimo iš Vilniaus miesto savivaldybės. 2024 metais įstaiga dirbdama pelningai padengė praėjusių laikotarpių sukauptus nuostolius.

**8. ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE**

2024 metams Įstaigos dalininkai patvirtino 51 etatą Įstaigos darbuotojų skaičių. Vidutinis Įstaigos darbuotojų skaičius per 2024 metų buvo 39 darbuotojai.

Ataskaitinių metų pradžioje įstaigoje dirbo 43 darbuotojai (įskaitant esančius motinystės atostogose), finansinių metų pabaigoje – 48 darbuotojai (įskaitant 3 esančius motinystės atostogose, 3 darbuotojai nepilnu etatu).

**9. ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS, DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVO IŠMOKOMS**

2024 ataskaitiniais metais viešajai įstaigai „Atnaujinkime miestą“ vadovavo direktorė Eglė Randytė. Per aukščiau nurodytą laikotarpį Eglei Randytei priskaičiuotas darbo užmokestis, įskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokas sudarė 70 896,58 Eur, kiti priskaitymai – 2 250 EUR.

**10. ĮSTAIGOS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ IŠMOKOMS**

Įstaigos valdyba suformuota nuo 2024 m. vasario 1 d., įstaigos valdybą sudaro 3 asmenys, 2024 metais išmokos valdybos nariams – 30 965,00 EUR.

**11. ĮSTAIGOS IŠLAIDOS IŠMOKOMS SU ĮSTAIGOS DALININKU SUSIJUSIEMS ASMENIMS, NURODYTIEMS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ ĮSTATYMO 3 STRAIPSNIO 3 DALYJE**

Viešųjų įstaigų įstatymo 3 straipsnio 3 dalyje numatyta, kad su dalininku susijęs asmuo yra:

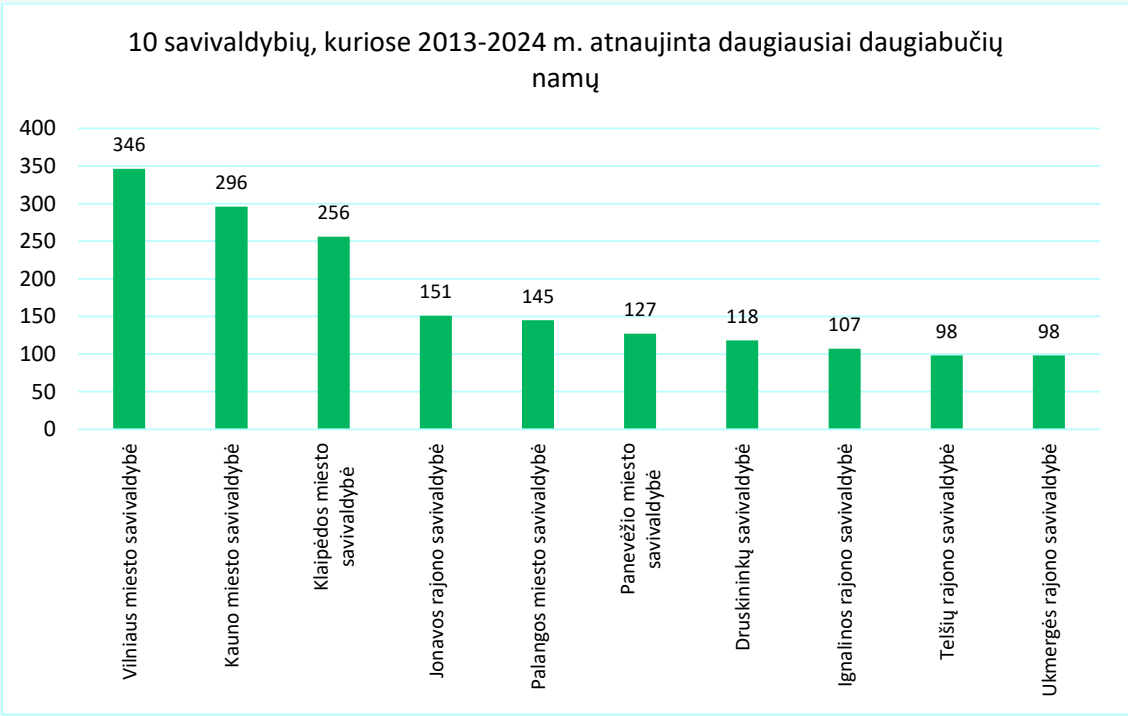
- 1) dalininko fizinio asmens artimasis giminaitis, sutuoktinis, sutuoktinio artimasis giminaitis, dalininko sugyventinis, kai partnerystė įregistruota įstatymų nustatyta tvarka;
- 2) juridinis asmuo, kuris turi daugiau kaip pusę balsų viešosios įstaigos dalininko juridinio asmens dalyvių susirinkime;
- 3) juridinis asmuo, kurio dalyvių susirinkime daugiau kaip pusę balsų turi viešosios įstaigos dalininkas, šios dalies 1 ir 2 punktuose nurodyti asmenys atskirai ar kartu.

Įstaiga neturėjo išlaidų išmokoms su įstaigos dalininku susijusiems asmenims, nurodytiems Viešųjų įstaigų įstatymo 3 straipsnio 3 dalyje.

12. STATISTINĖ LIETUVOJE IR VILNIUJE ĮGYVENDINTŲ PROJEKTŲ ANALIZĖ

Lentelėje Nr. 6 pateikiama 2013-2024 m. Lietuvos savivaldybėse įgyvendintų daugiabučių modernizavimo projektų suvestinė. Kaip matyti iš pirmojo grafiko, daugiausia įgyvendintų projektų yra Vilniaus miesto savivaldybėje (346), Kauno miesto savivaldybėje (292), Klaipėdos miesto savivaldybėje (252), Palangos miesto savivaldybėje (145) ir Jonavos rajono savivaldybėje (144). Iš antro grafiko galima matyti, kad per paskutinius 4 metus Vilniuje įgyvendinta daugiausiai projektų – 127, Kaune – 89, Klaipėdoje – 82, Palangoje – 59. Antrame grafike pateikiama informacija apie Lietuvos miestus, kuriuose 2021-2024 m. laikotarpiu buvo įgyvendinti daugiau nei 25 projektai.

Vilniaus miesto savivaldybėje per 2013-2024 m. laikotarpį VšĮ „Atnaujinkime miestą“ įgyvendino 186 daugiabučių namų modernizavimo projektus, 160 įgyvendino kiti projektų valdytojai (3 grafikas). 2013-2024 m. atnaujintų daugiabučių statistika didžiuosiuose Lietuvos miestuose pateikiama ketvirtame grafike.



1 grafikas. 10 savivaldybių, kuriose atnaujinta daugiausiai daugiabučių namų.

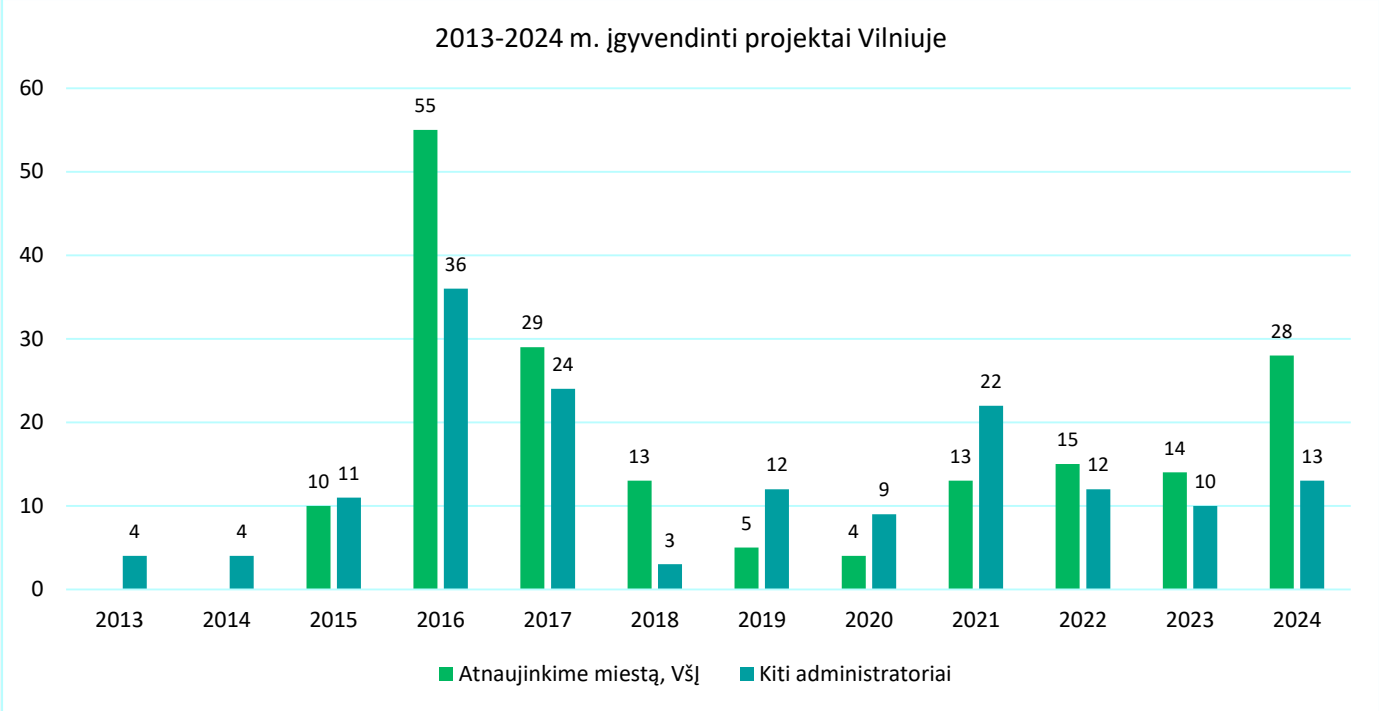
| Eil.<br>Nr. | Savivaldybė                    | IŠ VISO 2013 - 2024 m. įgyvendinti projektai |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |         |
|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------|
|             |                                | 2013                                         | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | IŠ VISO |
| 1           | Akmenės rajono savivaldybė     | 0                                            | 2    | 10   | 13   | 6    | 8    | 5    | 4    | 6    | 4    | 5    | 6    | 69      |
| 2           | Alytaus miesto savivaldybė     | 1                                            | 4    | 22   | 19   | 4    | 4    | 5    | 12   | 6    | 9    | 5    | 6    | 97      |
| 3           | Alytaus rajono savivaldybė     | 0                                            | 1    | 6    | 3    | 1    | 2    | 2    | 1    | 2    | 1    | 4    | 2    | 25      |
| 4           | Anykščių rajono savivaldybė    | 1                                            | 9    | 14   | 7    | 5    | 2    | 4    | 1    | 5    | 19   | 5    | 8    | 80      |
| 5           | Birštono rajono savivaldybė    | 0                                            | 0    | 6    | 11   | 8    | 3    | 3    | 1    | 5    | 5    | 1    | 2    | 45      |
| 6           | Biržų rajono savivaldybė       | 0                                            | 0    | 14   | 11   | 7    | 0    | 12   | 2    | 4    | 9    | 5    | 1    | 65      |
| 7           | Druskininkų savivaldybė        | 0                                            | 6    | 35   | 29   | 13   | 12   | 3    | 5    | 3    | 7    | 1    | 3    | 117     |
| 8           | Elektrėnų savivaldybė          | 0                                            | 0    | 10   | 6    | 0    | 4    | 3    | 2    | 0    | 10   | 7    | 21   | 63      |
| 9           | Ignalinos rajono savivaldybė   | 1                                            | 37   | 24   | 16   | 2    | 9    | 4    | 13   | 0    | 0    | 0    | 1    | 107     |
| 10          | Jonavos rajono savivaldybė     | 0                                            | 0    | 18   | 34   | 13   | 4    | 11   | 17   | 13   | 11   | 11   | 12   | 144     |
| 11          | Joniškio rajono savivaldybė    | 0                                            | 0    | 9    | 18   | 5    | 3    | 4    | 0    | 2    | 5    | 3    | 3    | 52      |
| 12          | Jurbarko rajono savivaldybė    | 0                                            | 0    | 15   | 8    | 2    | 2    | 3    | 3    | 2    | 1    | 0    | 0    | 36      |
| 13          | Kaišiadorių rajono savivaldybė | 0                                            | 0    | 1    | 1    | 2    | 1    | 2    | 2    | 4    | 2    | 3    | 3    | 21      |
| 14          | Kalvarijos savivaldybė         | 0                                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 2    | 2    | 0    | 2    | 0    | 0    | 0    | 6       |
| 15          | Kauno miesto savivaldybė       | 5                                            | 11   | 21   | 63   | 55   | 8    | 19   | 21   | 16   | 23   | 22   | 28   | 292     |
| 16          | Kauno rajono savivaldybė       | 0                                            | 3    | 19   | 23   | 5    | 2    | 6    | 14   | 8    | 7    | 2    | 4    | 93      |
| 17          | Kazlų Rūdos savivaldybė        | 0                                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    | 1    | 2    | 0    | 0    | 4       |
| 18          | Kėdainių rajono savivaldybė    | 0                                            | 0    | 4    | 21   | 4    | 5    | 1    | 0    | 8    | 8    | 3    | 7    | 61      |
| 19          | Kelmės rajono savivaldybė      | 0                                            | 0    | 19   | 8    | 1    | 3    | 2    | 0    | 1    | 2    | 2    | 0    | 38      |
| 20          | Klaipėdos miesto savivaldybė   | 10                                           | 12   | 13   | 49   | 32   | 18   | 8    | 28   | 15   | 23   | 16   | 28   | 252     |
| 21          | Klaipėdos rajono savivaldybė   | 0                                            | 0    | 3    | 15   | 2    | 2    | 0    | 1    | 6    | 3    | 1    | 3    | 36      |
| 22          | Kretingos rajono savivaldybė   | 1                                            | 0    | 6    | 12   | 1    | 0    | 7    | 0    | 4    | 6    | 2    | 3    | 42      |
| 23          | Kupiškio rajono savivaldybė    | 1                                            | 0    | 7    | 23   | 1    | 1    | 8    | 0    | 3    | 10   | 5    | 2    | 61      |
| 24          | Lazdijų rajono savivaldybė     | 0                                            | 0    | 3    | 14   | 7    | 1    | 2    | 3    | 0    | 0    | 2    | 2    | 34      |
| 25          | Marijampolės savivaldybė       | 0                                            | 0    | 15   | 16   | 13   | 6    | 2    | 8    | 8    | 9    | 7    | 11   | 95      |
| 26          | Mažeikių rajono savivaldybė    | 0                                            | 0    | 15   | 5    | 1    | 1    | 0    | 4    | 7    | 7    | 7    | 7    | 54      |
| 27          | Molėtų rajono savivaldybė      | 3                                            | 9    | 19   | 10   | 0    | 1    | 7    | 15   | 1    | 10   | 0    | 2    | 77      |
| 28          | Neringos miesto savivaldybė    | 0                                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    | 1       |
| 29          | Pagėgių savivaldybė            | 0                                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0       |
| 30          | Pakruojo rajono savivaldybė    | 0                                            | 0    | 3    | 8    | 7    | 3    | 1    | 11   | 10   | 3    | 6    | 0    | 52      |
| 31          | Palangos miesto savivaldybė    | 1                                            | 1    | 8    | 18   | 31   | 5    | 5    | 17   | 16   | 10   | 12   | 21   | 145     |
| 32          | Panevėžio miesto savivaldybė   | 2                                            | 4    | 14   | 27   | 11   | 5    | 13   | 8    | 16   | 9    | 9    | 9    | 127     |
| 33          | Panevėžio rajono savivaldybė   | 0                                            | 0    | 18   | 11   | 1    | 4    | 8    | 1    | 1    | 4    | 2    | 4    | 54      |
| 34          | Pasvalio rajono savivaldybė    | 0                                            | 1    | 4    | 3    | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    | 1    | 1    | 0    | 11      |
| 35          | Plungės rajono savivaldybė     | 3                                            | 4    | 9    | 7    | 12   | 7    | 4    | 8    | 15   | 12   | 6    | 5    | 92      |
| 36          | Prienų rajono savivaldybė      | 0                                            | 0    | 6    | 14   | 13   | 3    | 6    | 9    | 10   | 10   | 0    | 3    | 74      |
| 37          | Radviliškio rajono savivaldybė | 0                                            | 1    | 5    | 4    | 8    | 0    | 2    | 0    | 2    | 3    | 4    | 4    | 33      |
| 38          | Raseinių rajono savivaldybė    | 0                                            | 0    | 8    | 0    | 4    | 3    | 3    | 6    | 7    | 5    | 2    | 1    | 39      |
| 39          | Rietavo savivaldybė            | 0                                            | 1    | 2    | 6    | 2    | 0    | 0    | 0    | 0    | 2    | 0    | 0    | 13      |
| 40          | Rokiškio rajono savivaldybė    | 0                                            | 0    | 5    | 1    | 3    | 3    | 0    | 4    | 3    | 1    | 3    | 10   | 33      |
| 41          | Skuodo rajono savivaldybė      | 0                                            | 0    | 0    | 2    | 0    | 0    | 5    | 0    | 0    | 2    | 4    | 2    | 15      |

|    |                                    |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
|----|------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 42 | Šakių rajono savivaldybė           | 0         | 0          | 6          | 1          | 2          | 3          | 1          | 2          | 3          | 7          | 2          | 6          | 33          |
| 43 | Šalčininkų rajono savivaldybė      | 0         | 0          | 3          | 8          | 0          | 0          | 3          | 4          | 5          | 4          | 4          | 8          | 39          |
| 44 | Šiaulių miesto savivaldybė         | 0         | 2          | 12         | 19         | 5          | 4          | 2          | 4          | 8          | 5          | 3          | 8          | 72          |
| 45 | Šiaulių rajono savivaldybė         | 1         | 3          | 5          | 4          | 3          | 4          | 0          | 2          | 6          | 4          | 4          | 6          | 42          |
| 46 | Šilalės rajono savivaldybė         | 0         | 0          | 6          | 9          | 3          | 3          | 5          | 6          | 1          | 7          | 3          | 2          | 45          |
| 47 | Šilutės rajono savivaldybė         | 0         | 0          | 7          | 18         | 3          | 5          | 1          | 1          | 8          | 1          | 5          | 4          | 53          |
| 48 | Širvintų rajono savivaldybė        | 0         | 0          | 1          | 2          | 0          | 0          | 0          | 2          | 3          | 9          | 6          | 2          | 25          |
| 49 | Švenčionių rajono savivaldybė      | 0         | 0          | 7          | 3          | 3          | 1          | 4          | 6          | 12         | 10         | 5          | 1          | 52          |
| 50 | Tauragės rajono savivaldybė        | 6         | 3          | 22         | 11         | 6          | 5          | 11         | 5          | 1          | 4          | 7          | 11         | 92          |
| 51 | Telšių rajono savivaldybė          | 0         | 1          | 16         | 20         | 5          | 6          | 8          | 8          | 12         | 10         | 8          | 3          | 97          |
| 52 | Trakų rajono savivaldybė           | 0         | 0          | 1          | 7          | 9          | 11         | 5          | 6          | 6          | 10         | 7          | 2          | 64          |
| 53 | Ukmergės rajono savivaldybė        | 1         | 0          | 17         | 13         | 3          | 3          | 9          | 6          | 10         | 7          | 16         | 12         | 97          |
| 54 | Utenos rajono savivaldybė          | 0         | 0          | 13         | 3          | 4          | 1          | 8          | 6          | 5          | 14         | 9          | 8          | 71          |
| 55 | Varėnos rajono savivaldybė         | 0         | 4          | 16         | 4          | 8          | 6          | 3          | 4          | 5          | 5          | 2          | 2          | 59          |
| 56 | Vilkaviškio rajono savivaldybė     | 0         | 0          | 10         | 11         | 9          | 8          | 3          | 0          | 6          | 5          | 0          | 1          | 53          |
| 57 | <b>Vilniaus miesto savivaldybė</b> | <b>4</b>  | <b>4</b>   | <b>21</b>  | <b>91</b>  | <b>53</b>  | <b>16</b>  | <b>17</b>  | <b>13</b>  | <b>35</b>  | <b>27</b>  | <b>24</b>  | <b>41</b>  | <b>346</b>  |
| 58 | Vilniaus rajono savivaldybė        | 0         | 0          | 0          | 6          | 5          | 0          | 2          | 0          | 2          | 2          | 2          | 4          | 23          |
| 59 | Visagino savivaldybė               | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 1          | 0          | 2          | 1          | 0          | 0          | 0          | 4           |
| 60 | Zarasų rajono savivaldybė          | 0         | 0          | 1          | 9          | 5          | 8          | 17         | 6          | 5          | 14         | 9          | 1          | 75          |
|    | <b>VISO:</b>                       | <b>41</b> | <b>123</b> | <b>574</b> | <b>775</b> | <b>408</b> | <b>224</b> | <b>271</b> | <b>304</b> | <b>346</b> | <b>401</b> | <b>284</b> | <b>346</b> | <b>4153</b> |

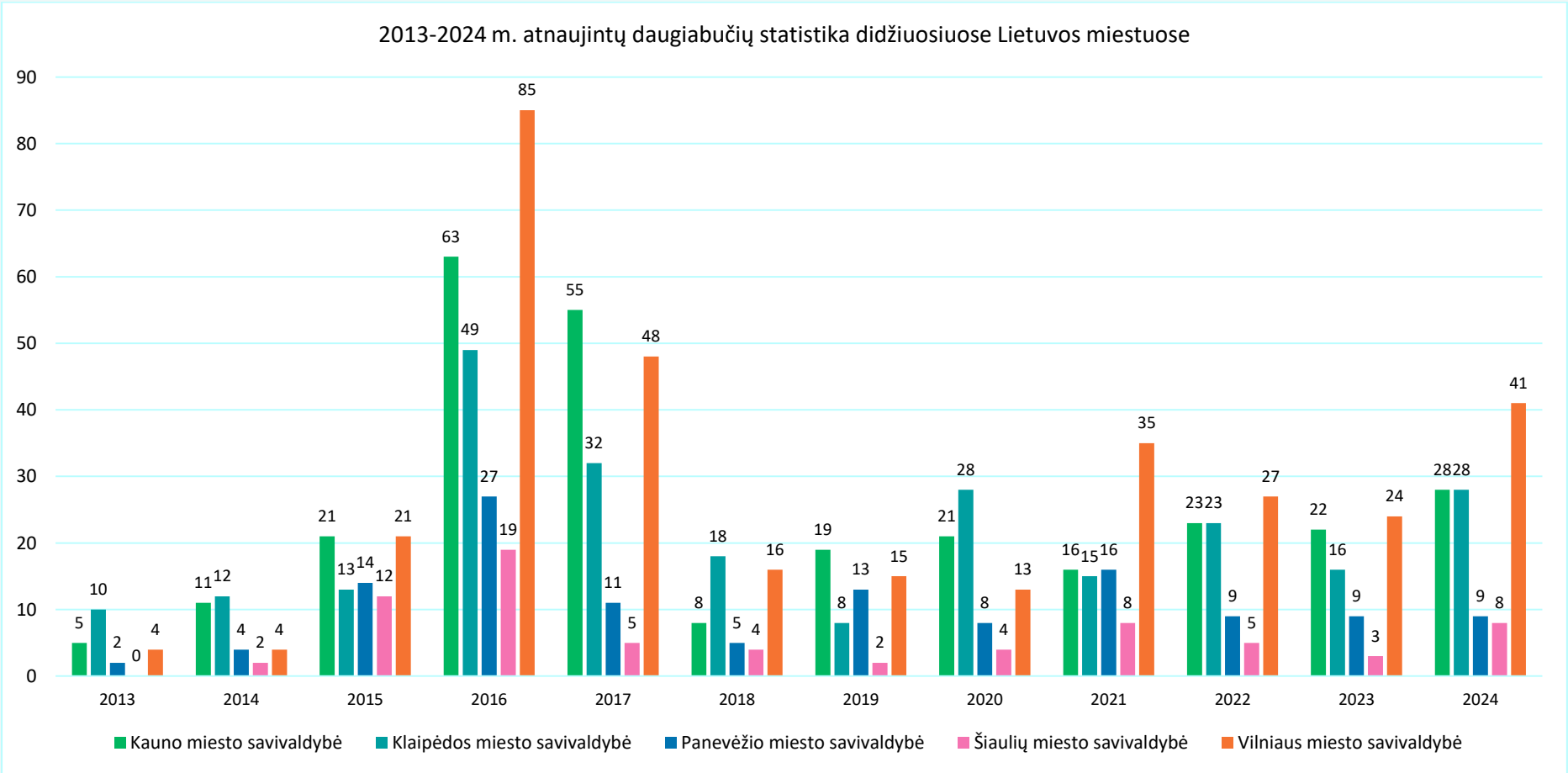
Lentelė Nr. 6. 2013-2024 m. Lietuvoje įgyvendintų daugiabučių atnaujinimo projektų suvestinė.



2 grafikas. Savivaldybės, kuriose 2021-2024 m. buvo atnaujinta daugiau nei 25 daugiabučiai namai.



3 grafikas. 2013-2024 m. Vilniaus mieste įgyvendinti projektai pagal projektų valdytojus.



4 grafikas. 2013-2024 m. atnaujintų daugiabučių statistika didžiuosiuose Lietuvos miestuose

13. SU APVA SUDARYTŲ VALSTYBĖS PARAMOS SUTARČIŲ STATISTINĖ ANALIZĖ

Vertinant statistinius duomenis apie su Aplinkos projektų valdymo agentūra sudarytas valstybės paramos sutartis daugiabučių modernizavimo projektams įgyvendinti, matyti, kad 5-12 kvietimų laikotarpiais daugiausiai valstybės paramos sutarčių sudaryta Vilniaus miesto savivaldybės daugiabučiams modernizuoti (305), 198 – Kauno miesto savivaldybės daugiabučiams modernizuoti, 184 – Klaipėdos, 104 – Jonavos, 102 – Palangos. Informacija pateikiama lentelėje Nr. 6.

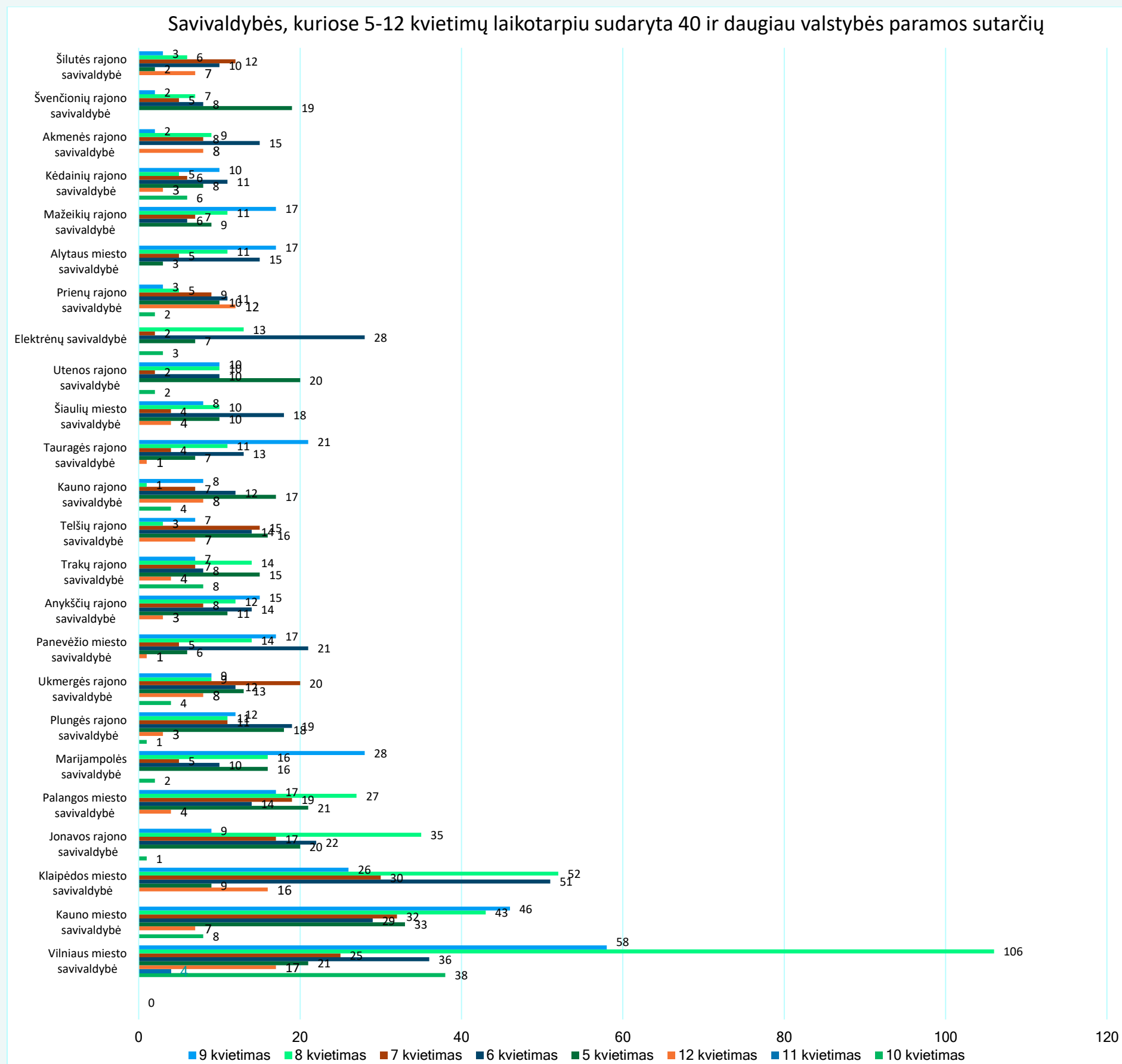
5 grafike atvaizduojama informacija apie 5-12 kvietimų laikotarpiais sudarytas valstybės paramos sutartis tuose miestuose, kurie bendrai iš viso yra pasirašę 40 ir daugiau valstybės paramos sutarčių.

Paaiškiname, kad 8 kvietimas teikti paraiškas galiojo 2020 m. liepą – 2021 m. gruodį. 9 kvietimas teikti paraiškas galiojo 2022 m. gruodį – 2023 m. gegužę (B energinei klasei pasiekti). 10 kvietimas teikti paraiškas galiojo 2023 m. kovą – 2024 m. kovą (A energinei klasei pasiekti). 11 kvietimas teikti paraiškas galiojo nuo 2023 m. rugsėjo iki 2024 m. lapkričio (taikant skydų technologiją). 12 kvietimas buvo skelbiamas seniems projektams, kurių nepavyko pradėti įgyvendinti valstybės paramos sutartyse nustatytais terminais, keičiant finansuotoją iš AB „Šiaulių bankas“ į UAB „ILTE“.

| Savivaldybė                    | 5 kvietimas | 6 kvietimas | 7 kvietimas | 8 kvietimas | 9 kvietimas | 10 kvietimas | 11 kvietimas | 12 kvietimas | VISO |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------|
| Akmenės rajono savivaldybė     |             | 15          | 8           | 9           | 2           |              |              | 8            | 42   |
| Alytaus miesto savivaldybė     | 3           | 15          | 5           | 11          | 17          |              |              |              | 51   |
| Alytaus rajono savivaldybė     | 2           | 6           | 3           | 4           |             |              |              |              | 15   |
| Anykščių rajono savivaldybė    | 11          | 14          | 8           | 12          | 15          |              |              | 3            | 63   |
| Birštono rajono savivaldybė    | 4           | 6           | 1           | 2           |             |              |              |              | 13   |
| Birštono savivaldybė           |             |             |             |             | 2           |              |              |              | 2    |
| Biržų rajono savivaldybė       |             | 12          | 2           | 8           | 1           | 1            |              |              | 24   |
| Druskininkų savivaldybė        | 9           | 12          | 2           | 15          | 1           |              |              |              | 39   |
| Elektrėnų savivaldybė          | 7           | 28          | 2           | 13          |             | 3            |              |              | 53   |
| Ignalinos rajono savivaldybė   |             |             |             | 1           | 7           |              |              |              | 8    |
| Jonavos rajono savivaldybė     | 20          | 22          | 17          | 35          | 9           | 1            |              |              | 104  |
| Joniškio rajono savivaldybė    | 6           | 2           | 5           | 2           | 4           |              |              | 1            | 20   |
| Jurbarko rajono savivaldybė    | 2           | 3           | 1           |             | 1           |              |              |              | 7    |
| Kaišiadorių rajono savivaldybė | 1           | 3           | 5           | 4           | 3           | 1            | 1            | 4            | 22   |
| Kalvarijos savivaldybė         |             | 2           |             |             | 2           |              |              |              | 4    |
| Kauno miesto savivaldybė       | 33          | 29          | 32          | 43          | 46          | 8            |              | 7            | 198  |
| Kauno rajono savivaldybė       | 17          | 12          | 7           | 1           | 8           | 4            |              | 8            | 57   |
| Kazlų Rūdos savivaldybė        | 1           | 1           | 1           |             | 7           |              |              | 1            | 11   |
| Kėdainių rajono savivaldybė    | 8           | 11          | 6           | 5           | 10          | 6            |              | 3            | 49   |
| Kelmės rajono savivaldybė      | 1           | 2           |             | 2           | 1           |              |              | 3            | 9    |
| Klaipėdos miesto savivaldybė   | 9           | 51          | 30          | 52          | 26          |              |              | 16           | 184  |
| Klaipėdos rajono savivaldybė   | 8           | 1           | 2           | 2           | 7           |              |              | 2            | 22   |
| Kretingos rajono savivaldybė   | 10          | 8           | 9           | 2           |             |              |              |              | 29   |
| Kupiškio rajono savivaldybė    | 2           | 12          |             | 5           | 13          |              | 1            |              | 33   |
| Lazdijų rajono savivaldybė     | 3           |             |             | 4           | 2           |              |              |              | 9    |
| Marijampolės savivaldybė       | 16          | 10          | 5           | 16          | 28          | 2            |              |              | 77   |
| Mažeikių rajono savivaldybė    | 9           | 6           | 7           | 11          | 17          |              |              |              | 50   |
| Molėtų rajono savivaldybė      | 9           | 4           | 6           | 8           | 9           | 2            |              |              | 38   |
| Neringos miesto savivaldybė    |             |             | 2           | 1           |             |              |              |              | 3    |
| Neringos savivaldybė           |             |             |             |             | 2           |              |              |              | 2    |
| Pakruojo rajono savivaldybė    | 18          | 7           | 2           | 3           | 9           |              |              |              | 39   |
| Palangos miesto savivaldybė    | 21          | 14          | 19          | 27          | 17          |              |              | 4            | 102  |
| Panevėžio miesto savivaldybė   | 6           | 21          | 5           | 14          | 17          |              |              | 1            | 64   |
| Panevėžio rajono savivaldybė   | 1           | 5           | 2           | 3           | 4           |              |              | 1            | 16   |
| Pasvalio rajono savivaldybė    |             | 2           |             |             |             |              |              |              | 2    |
| Plungės rajono savivaldybė     | 18          | 19          | 11          | 11          | 12          | 1            |              | 3            | 75   |
| Prienų rajono savivaldybė      | 10          | 11          | 9           | 5           | 3           | 2            |              | 12           | 52   |
| Radviliškio rajono savivaldybė | 2           | 6           | 5           | 2           | 13          |              |              |              | 28   |
| Raseinių rajono savivaldybė    | 12          | 6           | 2           | 2           |             | 6            |              | 2            | 30   |
| Rietavo savivaldybė            |             |             | 2           |             |             | 2            |              |              | 4    |
| Rokiškio rajono savivaldybė    | 8           | 4           | 5           | 6           | 8           |              |              | 1            | 32   |
| Šakių rajono savivaldybė       | 4           | 14          |             | 11          |             |              |              | 3            | 32   |
| Šalčininkų rajono savivaldybė  | 7           | 2           | 13          | 9           | 1           | 1            |              | 2            | 35   |
| Šiaulių miesto savivaldybė     | 10          | 18          | 4           | 10          | 8           |              |              | 4            | 54   |

|                                    |            |            |            |            |            |            |          |            |             |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|------------|-------------|
| Šiaulių rajono savivaldybė         | 6          | 7          | 1          | 15         | 4          |            |          |            | <b>33</b>   |
| Šilalės rajono savivaldybė         | 9          | 4          | 5          | 6          | 10         |            |          | 1          | <b>35</b>   |
| Šilutės rajono savivaldybė         | 2          | 10         | 12         | 6          | 3          |            |          | 7          | <b>40</b>   |
| Širvintų rajono savivaldybė        | 7          | 2          | 10         | 3          |            | 6          |          | 6          | <b>34</b>   |
| Skuodo rajono savivaldybė          |            | 3          | 5          | 3          |            |            |          |            | <b>11</b>   |
| Švenčionių rajono savivaldybė      | 19         | 8          | 5          | 7          | 2          |            |          |            | <b>41</b>   |
| Tauragės rajono savivaldybė        | 7          | 13         | 4          | 11         | 21         |            |          | 1          | <b>57</b>   |
| Telšių rajono savivaldybė          | 16         | 14         | 15         | 3          | 7          |            |          | 7          | <b>62</b>   |
| Trakų rajono savivaldybė           | 15         | 8          | 7          | 14         | 7          | 8          |          | 4          | <b>63</b>   |
| Ukmergės rajono savivaldybė        | 13         | 12         | 20         | 9          | 9          | 4          |          | 8          | <b>75</b>   |
| Utenos rajono savivaldybė          | 20         | 10         | 2          | 10         | 10         | 2          |          |            | <b>54</b>   |
| Varėnos rajono savivaldybė         | 7          | 8          | 2          | 5          | 2          |            |          | 1          | <b>25</b>   |
| Vilkaviškio rajono savivaldybė     |            | 10         | 7          | 2          | 2          | 3          |          | 11         | <b>35</b>   |
| <b>Vilniaus miesto savivaldybė</b> | <b>21</b>  | <b>36</b>  | <b>25</b>  | <b>106</b> | <b>58</b>  | <b>38</b>  | <b>4</b> | <b>17</b>  | <b>305</b>  |
| Vilniaus rajono savivaldybė        | 1          | 6          | 4          | 3          | 2          |            | 1        |            | <b>17</b>   |
| Visagino savivaldybė               |            | 1          |            |            |            | 1          | 2        | 1          | <b>5</b>    |
| Zarasų rajono savivaldybė          | 5          | 17         | 8          | 2          | 4          | 1          |          |            | <b>37</b>   |
| <b>VISO:</b>                       | <b>456</b> | <b>585</b> | <b>377</b> | <b>576</b> | <b>473</b> | <b>103</b> | <b>9</b> | <b>153</b> | <b>2732</b> |

Lentelė Nr. 6. 5-12 kvietimų teikti paraiškas valstybės paramai gauti metu sudarytos valstybės paramos sutartys.

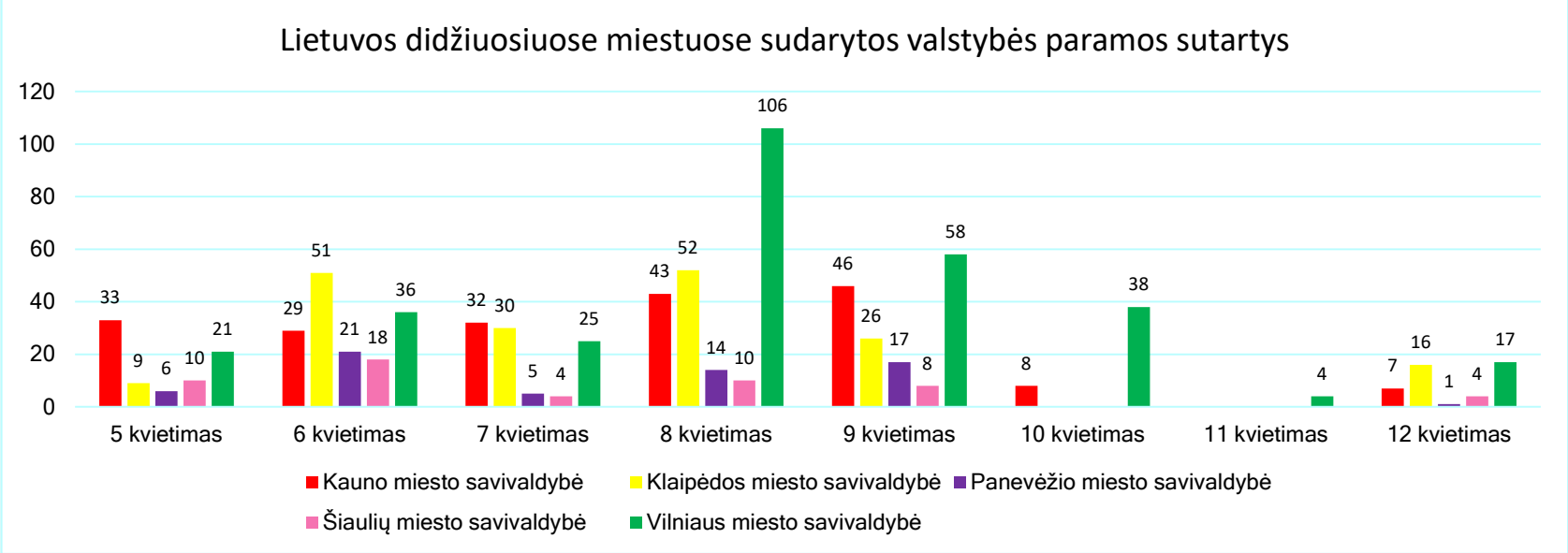


**5 grafikas.** Savivaldybės, kuriose 5-12 kvietimų laikotarpiu sudaryta 40 ir daugiau valstybės paramos sutarčių.

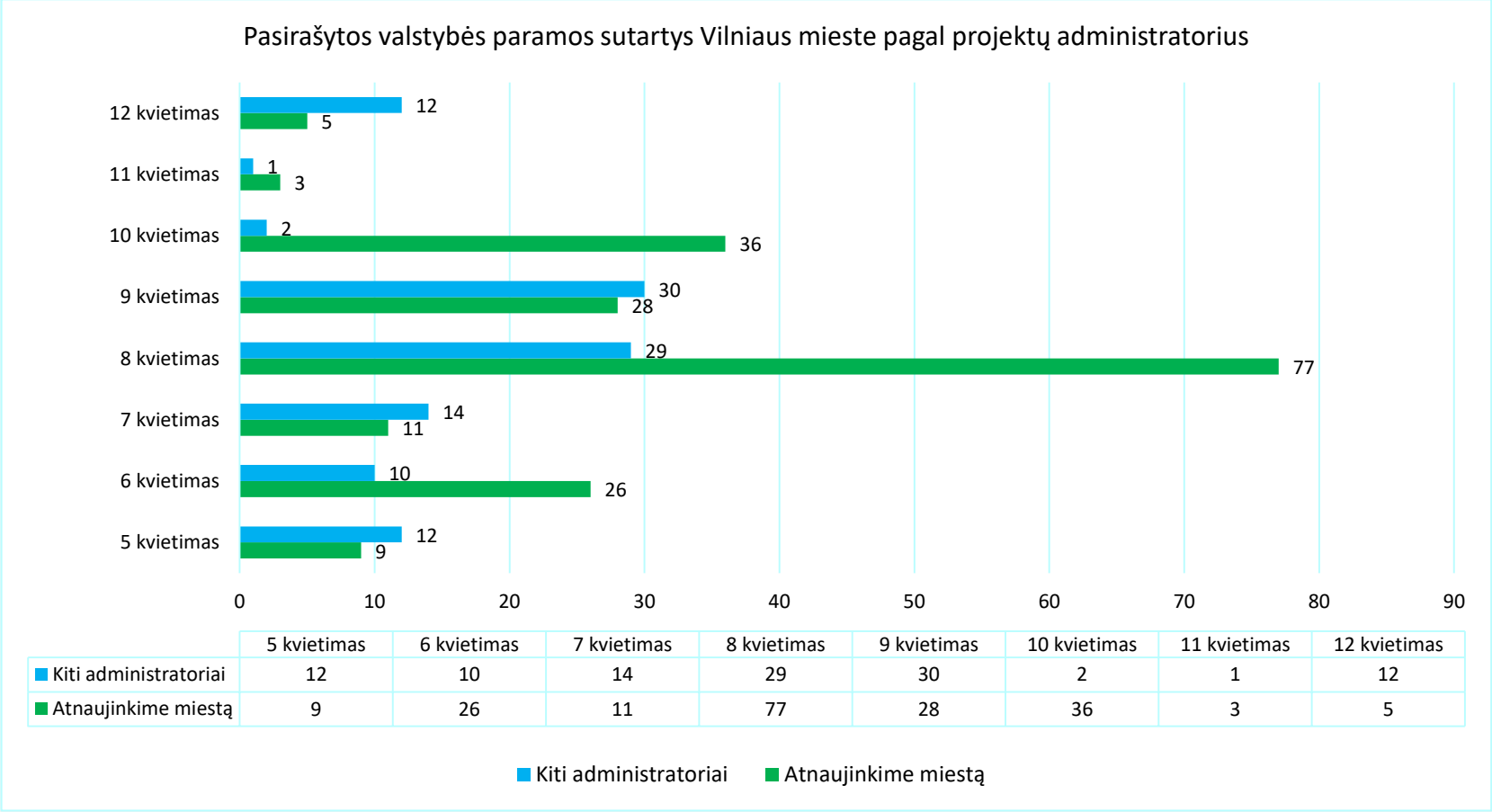
Didžiuosiuose Lietuvos miestuose sudarytų valstybės paramos sutarčių statistika (vertinant atskirus APVA kvietimus teikti paraiškas daugiabučių namų modernizavimo projektams įgyvendinti) pateikiama lentelėje Nr. 7 ir grafike Nr. 6. Valstybės paramos sutarčių sudarymo statistika Vilniaus mieste pagal projektų administratorius ir atskirus kvietimus pateikiama grafike Nr. 7.

| Savivaldybė                  | 5 kvietimas | 6 kvietimas | 7 kvietimas | 8 kvietimas | 9 kvietimas | 10 kvietimas | 11 kvietimas | 12 kvietimas | VISO |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------|
| Kauno miesto savivaldybė     | 33          | 29          | 32          | 43          | 46          | 8            |              | 7            | 198  |
| Klaipėdos miesto savivaldybė | 9           | 51          | 30          | 52          | 26          |              |              | 16           | 184  |
| Panevėžio miesto savivaldybė | 6           | 21          | 5           | 14          | 17          |              |              | 1            | 64   |
| Šiaulių miesto savivaldybė   | 10          | 18          | 4           | 10          | 8           |              |              | 4            | 54   |
| Vilniaus miesto savivaldybė  | 21          | 36          | 25          | 106         | 58          | 38           | 4            | 17           | 305  |

Lentelė Nr. 7. Didžiųjų Lietuvos miestų statistika.



Grafikas Nr. 6. Lietuvos didžiuosiuose miestuose sudarytos valstybės paramos sutartys 5-12 kvietimų laikotarpiu.



Grafikas Nr. 7. Pasirašytos valstybės paramos sutartys Vilniaus mieste pagal projektų administratorius 5-12 kvietimų laikotarpiu.